

1. Hangi süreç grubunda detaylı proje bütçesi yaratılır?
  - A. Başlangıç
  - B. Proje yönetim süreçlerinden önce
  - C. Planlama
  - D. Yürütme
  
2. Proje başlatma belgesi hangi süreç grubunda yaratılır?
  - A. Yürütme
  - B. Planlama
  - C. Kapanış
  - D. Başlangıç
  
3. Proje ekibi ilk proje planını ve bütçesini tamamladılar. Sıradaki yapmaları gereken şey nedir?
  - A. Risklerin belirlenmesi.
  - B. Yinelemelere başlanması.
  - C. İletişim gereksinimlerinin belirlenmesi.
  - D. Çubuk grafik (Gantt şeması) yaratılması.
  
4. Detaylı proje zaman çizelgesi hangisinin hemen ardından yaratılabilir?
  - A. Proje bütçesi.
  - B. İş kırılım yapısı.
  - C. Proje yönetim planı.
  - D. Detaylı risk değerlendirmesi.
  
5. Proje planlaması esnasında proje kimin kontrolü altında olmalıdır?
  - A. Proje yöneticisi.
  - B. Ekip üyesi.

- C. Fonksiyonel yönetici.
- D. Sponsor.

6. Aşağıdakilerden hangisi başlangıç süreç grubunun bir girdisi DEĞİLDİR?

- A. Şirket süreçleri
- B. Şirket kültürü
- C. Tarihsel İKY'ler
- D. Proje kapsam bildirim

7. Proje sponsoru proje başlatma belgesini imzaladı. SIRADAKİ yapılması gereken şey nedir?

- A. Çalışma paketlerinin tamamlanmaya başlanması.
- B. Kapsamın Doğrulanması.
- C. Entegre değişiklik kontrolüne başlanması.
- D. Proje yönetim planlarının yaratılmaya başlanması.

8. Üst seviye proje zaman çizelgesi kısıtları belirlendi. Bu durumda, şu anda hangi proje yönetimi süreç grubu içindedir?

- A. Başlangıç
- B. Planlama
- C. Yürütme
- D. İzleme ve Kontrol

9. İKY ve İKY sözlüğü tamamlandı. Ardından proje ekibi riskleri belirlemeye başladı. Sponsor proje yöneticisi ile temasa geçerek sorumluluk atama matrisinin yayınlanmasını istedi. Projenin bütçesi 100,000\$ ve 3 farklı ülkede 14 insan kaynağı ile yürütülmekte. Proje için çok düşük bir risk mevcut ve proje yöneticisi geçmişte buna benzer çok sayıda proje yönetti. SIRADAKİ yapılması gereken şey nedir?

- A. Sponsorun benzer projelerdeki tecrübesini anlamak.
- B. Aktivite listesi yaratmak.

- C. Proje kapsamının tanımlandığına emin olmak.
- D. Risk yönetimini tamamlamak ve sorumluluk atama matrisini yayınlamak.

10. Proje yöneticisi zorunlu başlangıç tarihi gelmeden önce planlama için çok fazla zaman ayıramadı. Bu sebeple mümkün olan en etkin şekilde planlamanın üzerinden geçmek istiyor. Ona aşağıdakilerden hangisini tavsiye edersiniz?

- A. Proje başlatma belgesini imzaladığınızdan emin olun ve ardından İKY'ye başlayın.
- B. Ağ şeması yaratmadan önce aktivite listesi yaratın.
- C. Üst seviye varsayımları belgelemeden önce bilinen tüm riskleri belgeleyin.
- D. Kalite ölçütlerini belirlemeden önce kalite yönetim planını sonlandırın.

11. Bir projeye proje yöneticisi atamak için En İYİ zaman hangisidir?

- A. Yürütme.
- B. Kapanış.
- C. Başlangıç.
- D. Planlama.

12. Bir proje yöneticisi ekip üyelerinden birinden bir telefon alıyor ve telefonda ekip üyesi sistem hızının arzu edilenden veya planlanandan daha farklı olduğunu söylüyor. Proje yöneticisi şaşırıyor çünkü performans ölçümü planlama esnasında belirlenmemiş. Proje yöneticisi bu varyansın bir yanıt gerektirip gerektirmediğini değerlendiriyorsa hangi proje yönetim süreci içindedir?

- A. Başlangıç
- B. Yürütme
- C. İzleme ve Kontrol
- D. Kapanış

13. Bir ekip üyesi proje yöneticisini bir çalışma paketini oluşturan aktivitelerin artık geçerli olmadığı konusunda uyarıyor. Aşağıdakilerden hangisi proje yöneticisi proje yönetim süreçlerinin hangisinde olduğunu EN İYİ ifade eder?

- A. Düzeltici eylem
- B. Entegre değişiklik kontrolü
- C. İzleme ve kontrol
- D. Proje kapanış

14. Bir ekip toplantısı esnasında, bir ekip üyesi proje performansını değerlendirmek amacıyla hangi ölçütlerin kullanılacağını soruyor. Bu ekip üyesi kendisine atanan aktivitelerden bazıları ile ilgili ölçümlerin geçerli ölçümler olmadığını da düşünüyor. Projenin hangi proje yönetim sürecinin bir parçasının içinde olduğunu aşağıdakilerden hangisi EN İYİ tanımlar?

- A. Kapanış
- B. İzleme ve Kontrol
- C. Yürütme
- D. Başlangıç

15. Aşağıdakilerden hangisi başlangıç süreç grubunda yapılacak EN uygun şeydir?

- A. Proje teslimatlarının detaylı bir tanımını oluşturmak.
- B. Proje ile ilişkili olduğu için şirket kültürü ve yapısını tanımak
- C. Problemlerin kök nedenini belirlemek
- D. Tüm proje yönetim süreçlerinin tamamlandığına emin olmak.

16. Aşağıdakilerden hangisi proje yönetim süreçlerinin karakteristik bir özelliğidir?

- A. Yineleyen
- B. Benzersiz
- C. Gereksiz
- D. Standartlaştırılmış

17. Aşağıdaki süreç gruplarından hangisi normalde EN ÇOK proje zamanını ve kaynağını kullanır?

- A. Planlama
- B. Tasarım

C. Entegrasyon

D. Yürütme

18. Proje başlangıcı esnasında aşağıdakilerin hepsi mutlaka uygulanmalıdır, biri HARIÇ:

A. İş ihtiyaçlarını belirlemek ve belgelemek.

B. Bir proje kapsam bildirimini yaratmak.

C. Büyük projeleri fazlara bölmek.

D. Tarihsel bilgileri toplamak ve değerlendirmek.

19. Kapanış aşağıdakilerin hepsini içerir biri HARIÇ:

A. Proje performansının belirlenmesi.

B. Proje ürününün teslim edilmesi.

C. Her bir proje fazının kapatılmasının ardından ne derece uygun tamamlandığının belgelenmesi.

D. Şirketin organizasyonel süreç varlıklarının güncellenmesi.

20. Projenizin ilk fazının sonuna gelindi. Bir sonraki faza başlamadan ÖNCE neyin yapıldığına emin olmalısınız?

A. Sıradaki faz için tüm kaynakların erişilebilir olduğunun doğrulanması.

B. Projenin ilerlemesinin temel çizgisi ile kıyaslanarak kontrol edilmesi.

C. Fazın hedeflerine ulaştığının ve teslimatlarının resmi olarak kabul edildiğinin doğrulanması.

D. Proje sonuçlarının proje beklentileri ile aynı çizgide sonuçlar getirmesi için düzeltici eylem tavsiye etmek.

21. Hangi süreç grubunda ekip projede yapılan çalışmalarını analiz eder ve ölçümler?

A. Başlangıç

B. Yürütme

C. İzleme ve Kontrol

D. Kapanış

22. Aşağıdaki süreç gruplarından hangisi her projeye mutlaka dâhil edilmelidir?
- A. Planlama, yürütme ve kapanış
  - B. Başlangıç, planlama ve yürütme
  - C. Başlangıç, planlama, yürütme, izleme ve kontrol, kapanış
  - D. Planlama, yürütme, izleme ve kontrol
23. Zaman Çizelgesinin Kontrolü, Performansın Raporlanması ve Tedarik İşlerinin İdaresi hangi süreç grubunun bir parçasıdır?
- A. Başlangıç
  - B. Planlama
  - C. Yürütme
  - D. İzleme ve Kontrol
24. Hangi süreç grubu projenin gereksinimlerine odaklanır?
- A. Başlangıç
  - B. Planlama
  - C. Yürütme
  - D. Kapanış
25. Aşağıdakilerin tamamı planlama süreç grubunda meydana gelir biri HARIÇ:
- A. Proje Başlatma Belgesinin Geliştirilmesi.
  - B. İKY'nin Oluşturulması.
  - C. Maliyetlerin Tahmin Edilmesi.
  - D. Aktivitelerin Sıralanması.

1. Cevap C

Açıklama: "Detaylı" kelimesinin kullanılmış olmasına dikkat edin. Böyle bir bütçe planlama süreç grubunda yaratılır.

2. Cevap D

Açıklama: Proje başlatma belgesine, planlamaya ve çalışmanın yürütülmesine başlanabilmesinden önce ihtiyaç vardır.

3. Cevap C

Açıklama: İletişim gereksinimleri ve kalite standartlarına risklerin belirlenmesinden önce (özellikle iletişim ve kalite ile ilgili risklerde) ihtiyaç vardır (A şıkkı). Riskler belirlenip, niteliksel ve niceliksel olarak ayrıştırılıp, risk yanıtları geliştirilmeden yinelemeler başlayamaz (B şıkkı). Bunların ardından İKY'nin ve proje yönetim planının diğer kısımlarının revize edilmesi ihtiyacı doğar. Çubuk grafik (D şıkkı) zaman çizelgesinin yaratılması esnasında yapılır, bu nedenle sıradaki şey bu olamaz. Listelenen seçenekler arasında iletişim gereksinimlerinin belirlenmesi seçeneği (C şıkkı) en iyi seçenektir.

4. Cevap B

Açıklama: Proje yönetim sürecinde, proje bütçesi (A şıkkı), proje yönetim planı (C şıkkı) ve detaylı risk değerlendirmesi (D şıkkı) zaman çizelgesinden sonra gelir. Tek doğru seçenek ise İKY'ye bir girdi olabilir.

5. Cevap A

Açıklama: Eğer mümkün ise proje yöneticisi projenin başlangıç aşamasında belirlenmelidir.

6. Cevap D

Açıklama: Soruda hangisi başlangıç süreç grubunun bir girdisi DEĞİLDİR diye sormaktadır, buna dikkat ediniz. Soruyu doğru okudunuz mu? Proje kapsam bildirim (D şıkkı) planlama süreç grubunun bir çıktısıdır. A şıkkını mı işaretlediniz? Şirketlerin kaynakları atama, raporlama ve projelerdeki riskleri yönetme için süreçleri olmalıdır. Sizin şirketinizin var mı?

7. Cevap D

Açıklama: Proje başlatma belgesi başlangıç süreç grubu esnasında yaratılır. Bu nedenle soruda hem başlangıç süreç grubunda hem de planlama süreç grubunda sıradaki aşamada ne yapıldığı sorulmaktadır. Bu tür sorularda, içinde bulunduğunuz süreç grubuna en yakın gerçekleşen seçeneğe bakmalısınız. A şıkkı yürütme süreç grubu esnasında yapılır. B ve C şıkları ise izleme ve kontrol süreç grubu esnasında yapılır. D şıkkı en iyi seçenektir, çünkü planlama süreç grubunun bir parçasıdır.

8. Cevap A

Açıklama: Üst seviye proje kısıtları başlangıç süreç grubu süresince belirlenir.

9. Cevap B

Açıklama: Proje ekibinin seçtiği planlama sırasına bakın. Sponsorun tecrübesini anlamak (A şıkkı) iyi bir fikir gibi görünmesine rağmen, sponsor bir paydaştır ve paydaşları anlamak paydaş analizinin bir parçasıdır. Bu İKY'nin oluşturulmasından önce gerçekleştirilmelidir. Projenin planlanması esnasında proje kapsamı belirlenir (C şıkkı proje kapsam bildirimini sonlandırılmasının diğer bir söyleniş şeklidir) ve bu bir İKY oluşturulmasından önce gelir. D şıkkı en iyi seçenek olamaz, çünkü bu çalışma süreçte sıradaki iş değildir. Ağ şemasının yaratılması gibi diğer çalışmalar risk yönetiminin daha etkili şekilde yapılabilmesi için daha önce tamamlanmalıdır. Tek doğru seçenek aktivite listesidir (B şıkkı)

10. Cevap B

Açıklama: Soruda planlama sürecinde ilerlemek için hangi seçeneğin en etkili yol olduğu sorulmaktadır. A şıkkı kapsamın ve diğer aktivitelerin belirlenmesinin en önemli basamaklarını atlamaktadır. Üst seviye varsayımlar risklerin belirlenmesinden önce belirlenir, bu da C şıkkının yanlış olduğunu gösterir. Ölçütler kalite yönetim planının bir parçasıdır, bu nedenle D şıkkı da yanlıştır. B şıkkı en iyi seçenektir çünkü aktivite listesi ağ şemasından hemen önce yaratılır.

11. Cevap C

Açıklama: Proje yöneticisi başlangıç süreci esnasında atanmalıdır.

12. Cevap C

Açıklama: Ölçüm planlama sırasında belirlenmemiş olmasına rağmen, proje yöneticisi varyansı araştırmak ve önemli olup olmadığına karar vermek zorundadır. Bu yüzden, proje yöneticisi projenin izleme ve kontrol süreç grubundadır.



13. Cevap C

Açıklama: Eğer proje yönetim sürecinin başka bir parçasını seçerseniz, değişiklik tavsiye etmeden önce veya entegre değişiklik kontrolüne girmeden önce proje yöneticisi tarafından değerlendirilmesi gereken durumu muhtemelen unutursunuz.

14. Cevap C

Açıklama: Bu durum gerçek bir ölçümü tanımlamamaktadır (bir izleme ve kontrol aktivitesi) ama bundan ziyade projenin yürütülmesi esnasında kontrol sorunları hakkında konuşulan bir toplantıyı tanımlamaktadır.

15. Cevap B

Açıklama: A şıkkı planlama süreç grubu esnasında meydana gelir ve proje kapsam yönetiminin oluşturulmasının bir parçasıdır. Hali hazırda bunların kök nedenini belirleme konusunda problemler yaşadığınız için, C şıkkı başlangıç süreç grubunda değil, izleme ve kontrol süreç grubu esnasında meydana gelir. D şıkkı ise kapanış süreç grubu esnasında meydana gelir.

16. Cevap A

Açıklama: Proje yaşam döngüsü ilerledikçe, daha fazla bilgi erişilebilir hale gelir ve bu sayede ekip projeyi daha detaylı bir seviyede yönetir.

17. Cevap D

Açıklama: Asıl işin yapılması normal olarak proje zaman ve kaynağının EN FAZLA kısmını kullanır. ,

18. Cevap B

Açıklama: Proje kapsam bildirimini (B şıkkı) genellikle proje planlaması esnasında oluşturulur.

19. Cevap A

Açıklama: Performans ölçütleri projenin erken döneminde belirlenir ve bu sayede proje boyunca ilerlemenin ölçümünde kullanılabilirler. Bu nedenle A şıkkı bu sorunun tek doğru yanıtıdır.

20. Cevap C

Açıklama: Bir faz veya proje resmi olarak kabul edilmek ve kapatılmak zorundadır.

21. Cevap C

Açıklama: İzleme ve kontrol süreç grubu esnasında, proje performansı ölçülür ve gerekli değişiklikler belirlenir ve onaylanır.

22. Cevap C

Açıklama: 5 süreç grubunun tamamı her projede uygulanmalıdır. Her bir süreç grubuna ne derece ilgi gösterileceğinin belirlenmesi proje yöneticisinin sorumluluğundadır.

23. Cevap D

Açıklama: Süreçlerin tamamı izleme ve kontrol sürecinin bir parçasıdır.

24. Cevap C

Açıklama: Yürütme süreç grubu ürünün üretilmesi için gerekli işin yapıldığı yerdir.

25. Cevap A

Açıklama: Proje Başlatma Belgesinin Geliştirilmesi (A Şıkkı) başlangıç süreç grubunda meydana gelir.