

1. Zaman çizelgesini kontrol etmek için, proje yöneticisi proje süresini öngörmek amacıyla projeyi tekrar analiz ediyor. Bu analizi zaman çizelgesi esnekliği en az olan aktiviteleri sıralayarak yapıyor. Proje yöneticisi aşağıdakilerden hangi tekniği kullanmaktadır?

- A. Kritik yol metodu
- B. Akış şeması
- C. Öncelik şeması
- D. İş kırılım yapısı

2. Tasarımın üretimin başlayabilmesinden önce tamamlanmış olmasını gerektiren bağımlılık türü aşağıdakilerden hangisine bir örnektir?

- A. İsteğe bağlı bağımlılık.
- B. Harici bağımlılık.
- C. Zorunlu bağımlılık.
- D. Kapsam bağımlılığı.

3. Aşağıdakilerden hangisi GENELLİKLE ağ şeması yerine çubuk grafikler ile DAHA İYİ ifade edilir?

- A. Mantıksal ilişkiler
- B. Kritik yollar
- C. Maliyet dengeleri
- D. İlerleme veya durum

4. Eğer bir aktivite için iyimser tahmin 12 gün, kötümser tahmin 18 gün ise bu aktivite için standart sapma nedir?

- A. 1
- B. 1,3
- C. 6
- D. 3

5. Buluşsal (heuristic) EN İYİ nasıl tanımlanır?

- A. Kontrol aracı.
 - B. Zaman çizelgeleme metodu.
 - C. Planlama aracı.
 - D. Başparmak kuralı.
6. Bekleme ne anlama gelir?
- A. Bir aktivitenin proje bitiş tarihini geciktirmeden gecikebileceği zaman miktarı.
 - B. Bir aktivitenin ardıl aktivitesinin erken başlangıç tarihini geciktirmeden gecikebileceği zaman miktarı.
 - C. Bekleme süresi.
 - D. İleriye doğru veya geriye doğru hesaplamanın ürünü.
7. Aşağıdakilerden hangisi projenin alabileceği en uzun süreyi belirlemek için kullanılacak EN İYİ proje yönetim aracıdır?
- A. İKY
 - B. Ağ şeması
 - C. Çubuk grafik
 - D. Proje başlatma belgesi
8. Aşağıdakilerden hangisi DOĞRUDUR?
- A. Kritik yol projenin alacağı en uzun süreyi kanıtlamaya yardımcı olur.
 - B. Bir tane kritik yol olabilir.
 - C. Her bitiş tarihi değiştiğinde ağ şeması değişir.
 - D. Bir proje hiçbir zaman negatif bolluk değerine sahip olamaz.
9. Bir kilometre taşının süresi nedir?
- A. En uzun aktivitenin süresinden kısadır.
 - B. Temsil ettiği aktivitenin süresinden kısadır.

- C. Süresi yoktur.
- D. Temsil ettiği aktivitenin süresi ile aynıdır.
10. Aşağıdakilerden hangisi standart sapma ile risk arasındaki ilişkiyi EN İYİ şekilde ifade eder?
- A. Hiçbir şey
- B. Standart sapma tahminin kesinliğini söyler.
- C. Standart sapma tahminin belirsizliğini söyler.
- D. Standart sapma tahminin abartma içerip içermediğini söyler.
11. Bir aktivitenin bolluğu aşağıdakilerden hangisi tarafından belirlenir?
- A. Monte Carlo analizi uygulayarak.
- B. Aktiviteler arasındaki bekleme zamanını belirleyerek.
- C. Beklemeyi belirleyerek.
- D. Bir aktivitenin kritik yolu geciktirmeden gecikebileceği zaman miktarını belirleyerek.
12. Bir projenin üç kritik yolu var. Bunun projeyi nasıl etkileyeceğini aşağıdakilerden hangisi EN İYİ şekilde tanımlar?
- A. Projeyi yönetmeyi kolaylaştırır.
- B. Projenin riskini artırır.
- C. Proje daha fazla insana gereksinim duyar.
- D. Projeyi daha pahalı hale getirir.
13. Eğer proje zamanı ve maliyeti, projede her ay kullanılan kaynaklar kadar önemli değilse, yapılacak EN İYİ şey aşağıdakilerden hangisidir?
- A. Monte Carlo analizi gerçekleştirmek.
- B. Projeyi paralel çalıştırmak.
- C. Kaynak dengeleme gerçekleştirmek.
- D. Yaşam döngüsü maliyetlerini analiz etmek.

14. Hangi durumda çubuk grafik yerine kilometre taşı grafiği kullanılır?

- A. Proje planlama
- B. Ekip üyelerine raporlama
- C. Yönetime raporlama
- D. Risk analizi

15. Proje yönetim planınız çok uzun bir proje zaman çizelgesi meydana getirdi. Proje ağ şeması değiştirilemiyor ama ekstra personel kaynağı kullanabilirsiniz. Yapılacak EN İYİ şey nedir?

- A. Projeyi paralel çalıştırma.
- B. Kaynakları dengeleme.
- C. Projeye kaynak yükleme.
- D. Monte Carlo analizi.

16. Projeyi iki gün erken tamamlamaya çalışmak için yapılacak EN İYİ şey hangisidir?

- A. Üst yönetime, projenin kritik yolunun projeyi daha erken bitirmeye izin vermediğini söylemek.
- B. Yöneticinize söylemek.
- C. Ekip ile toplanmak ve kritik yol için kaynak yükleme ve paralel çalışma gibi seçeneklere bakmak.
- D. Daha çok çalışmak ve projenin durumunun önümüzdeki ay ne olacağına bakmak.

17. Projeyi daha hızlı bitirme girişimi ile proje yöneticisi her bir aktiviteye kaynak yüklemeye ilişkin maliyete bakıyor. Kaynak yükleme için EN İYİ yaklaşım aşağıdakilerden hangisine bakmayı da içerir?

- A. Her bir aktiviteye kaynak yüklemenin risk etkisi.
- B. Hangi aktivitelere kaynak yükleneceğine dair müşterinin fikri.
- C. Hangi aktivitelere hangi sıra ile kaynak yükleneceğine dair yöneticinin fikri.
- D. Aktivitenin gerçekleşeceği proje yaşam döngüsü fazı.

18. Aşağıdaki süreçlerden hangisi ekip üyelerine aktiviteleri için tahminlerini sormayı ve her bir aktivite için takvim günü konusunda karara varmayı içerir?

- A. Aktivitelerin Sıralanması
- B. Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesi
- C. Kapsamın Tanımlanması
- D. Proje Başlatma Belgesinin Geliştirilmesi

19. Bir proje yöneticisi büyük bir inşaat projesinin yürütme sürecinin ortasında projeyi tamamlamak için ihtiyaç duyulan sürenin mevcut süreden daha uzun olduğunu keşfediyor. Yapılacak EN İYİ şey nedir?

- A. Ürün kapsamını daraltmak.
- B. Yönetim ile görüşmek ve onlara gerekli tarihlerin karşılanamayacağını söylemek.
- C. Fazla mesai yapmak.
- D. Zaman çizelgesini sıkıştırma seçeneklerine karar vermek ve tavsiye edecekleri seçeneği yönetime sunmak.

20. Proje planlama esnasında, her bir aktivite için gereken zamanı tahminler sonra bu tahminleri toplayarak proje tahminini yaratırsınız. Projeyi bu tarihte bitirmeye söz verirsiniz. Bu senaryoda yanlış olan şey nedir?

- A. Ekip tahminler yaratmadı ve bu metodu kullanarak tahminde bulunmak çok zaman alır.
- B. Ekip tahminler yaratmadı ve ağ şeması kullanılmadı.
- C. Tahmin çok uzun ve yönetim tarafından yaratılmalı.
- D. Proje tahmini müşterinin ihtiyaç duyduğu tamamlama tarihi ile aynı olmalı.

21. 5.000.000\$'lık bir yazılım geliştirme projesinin proje yöneticisisiniz ve proje ekibinizle bir ağ şeması geliştirmeye çalışırken, paralel çalıştırılabilecek ama belirli bir sıra ile tamamlanması gereken bir dizi aktiviteyi fark ettiniz. Bu aktiviteler için hangi aktivite sıralama metodu kullanılmalıdır?

- A. Öncelik şeması metodu
- B. Ok şeması metodu
- C. Kritik yol metodu

D. Operasyonel şema metodu

22. 5.000.000\$'lık bir yazılım geliştirme projesinin proje yöneticisisiniz ve proje ekibinizle bir ağ şeması geliştirmeye çalışırken, veri mimarlarınız diğer tasarım öğelerine geçmeden önce eğer veri modeli üst yönetim tarafından onaylanırsa kalitenin gelişeceğini söylüyorlar. Bu önerilerini önde gelen bir yazılım geliştirme dergisinden bir makale ile destekliyorlar. Bu tür girdiyi aşağıdakilerden hangisi EN İYİ tanımlar?

- A. Zorunlu bağımlılık
- B. İsteğe bağlı bağımlılık
- C. Harici bağımlılık
- D. Buluşsal (Heuristic)

23. Aşağıdakileri temel alarak, eğer projenin süresini kısaltmanız gerekirse hangi aktiviteyi kısaltmaya çalışırsınız?

Başlangıç Yok 0

A Başlangıç 1

B Başlangıç 2

C Başlangıç 6

D A 10

E B,C 1

F C 2

G D 3

H E 9

I F 1

Bitiş G,H,I 0

A. Aktivite B

B. Aktivite D

C. Aktivite H

D. Aktivite C

24. Aşağıdaki aktiviteleri içeren bir projeniz var: A aktivitesi 40 saat sürüyor ve proje başlayınca hemen ardından başlayabilir. B aktivitesi 25 saat sürüyor ve proje başladıktan sonra gerçekleşmeli. C aktivitesi 35 saat sürüyor ve A aktivitesinin ardından gerçekleşmeli. D aktivitesi 30 saat sürüyor ve B ve C aktivitelerinin ardından gerçekleşmeli. E aktivitesi 10 saat sürüyor ve C aktivitesinin ardından gerçekleşmeli. F aktivitesi 22 saat sürüyor ve E aktivitesinin ardından gerçekleşmeli. F ve D aktiviteleri projenin en son aktiviteleri. Eğer B aktivitesi aslında 37 saat alıyorsa, aşağıdakilerden hangisi DOĞRUDUR?

- A. Kritik yol 67 saat.
- B. Kritik yol Başlangıç, B, D, Bitiş şeklinde olur.
- C. Kritik yol Başlangıç, A, C, E, F, Bitiş şeklinde olur.
- D. Kritik yol 12 saat daha artar.

25. Bir proje yöneticisi ekibinden aktivite sürelerinin tahminlerini alıyor. Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesi sürecini tamamlamak için aşağıdakilerden hangisine ihtiyacı vardır?

- A. Değişiklik talepleri
- B. Zaman çizelgesi değişiklik kontrol sistemi
- C. Tavsiye edilen düzeltici eylemler
- D. Yedek süre

26. Bir proje yöneticisi başka bir proje yöneticisinden bir projeyi planlama süreç grubu esnasında devralıyor. Eğer yeni proje yöneticisi, önceki proje yöneticisinin zaman çizelgesindeki değişiklikler için nasıl bir plan yaptığını görmek isterse EN İYİSİ nereye bakmalıdır?

- A. İletişim yönetimi planı.
- B. Güncelleme yönetimi planı.
- C. Personel yönetimi planı.
- D. Zaman çizelgesi yönetimi planı.

27. Bir proje yöneticisi zaman çizelgesi ağ analizini gerçekleştirmek için ağırlıklı ortalama süre tahminlerini kullanıyor. Hangi tür matematiksel analiz kullanılmıştır?

- A. Kritik yol metodu

- B. PERT (Program Değerlendirme ve Gözden Geçirme Tekniği)
- C. Monte Carlo
- D. Kaynak dengeleme

28. İKY, her bir çalışma paketi için tahminler ve ağ şeması tamamlandı. Proje yöneticisinin SIRADAKİ yapacağı şey nedir?

- A. Aktiviteleri sıralamak.
- B. Doğru kapsama sahip olduklarını doğrulamak.
- C. Başlangıç düzeyinde bir zaman çizelgesi yaratmak ve ekibin onayını almak.
- D. Risk yönetimini tamamlamak.

29. Yeni bir ürün geliştirme projesinin iş kırılım yapısında dört seviye bulunmakta ve aktiviteleri öncelik şeması metodu kullanılarak sıralanmıştır. Aktivite süre tahminleri alındı. SIRADAKİ yapılması gereken şey nedir?

- A. Bir aktivite listesi yaratmak.
- B. İş kırılım yapısına başlamak.
- C. Zaman çizelgesini sonlandırmak.
- D. Zaman çizelgesini sıkıştırmak.

30. Proje yöneticisi olduğunuz yeni bir ürün geliştirme projesinin iş kırılım yapısında dört seviye bulunmaktadır. Ağ şeması yaratılmış ve süre tahminleri sıkıştırılmış ve zaman çizelgesi geliştirilmiştir. SIRADA hangi zaman yönetimi aktivitesi yapılmalıdır?

- A. Zaman Çizelgesinin Kontrolüne başlamak.
- B. Aktivite Kaynaklarının Tahmin Edilmesi.
- C. Zaman çizelgesini örneksel tahmin etme.
- D. Onay alma.

31. Araştırma geliştirme biriminden bir ekip üyesi, çalışmasının aktivite için sabit tek bir tahmin sağlayabilecek kadar yaratıcı olduğunu size söyledi. Siz de geleceği tahmin etmek için önceki projelerdeki her bir yükleme için işçilik saati değerini kullanmaya karar verdiniz. Bu aşağıdakilerden hangisinin bir örneğidir?

- A. Parametrik tahmin
- B. Üç nokta tahmini
- C. Örneksele tahmin
- D. Monte Carlo analizi

32. Bir aktivitenin erken başlangıcı (ES) 3. Gün, geç başlanıcı (LS) 13.gün, erken bitiş (EF) 9.gün ve geç bitiş (LF) 19.gün'dür. Bu aktivite hakkında aşağıdakilerden hangisi doğrudur?

- A. Kritik yol üzerindedir.
- B. Beklemesi vardır.
- C. İyi ilerlemektedir.
- D. Kritik yol üzerinde değildir.

33. Bir projenin arzu edilen tamamlanma tarihinden dört gün sonra tamamlanabileceği hesaplanmıştır. İlave kaynaklara erişiminiz yoktur. Projenizin riski düşüktür ve fayda maliyet oranının (BCR) 1,6 olması beklenmektedir ve bağımlılıkları tercihlidir. Bu şartlar altında yapılacak EN İYİ şey nedir?

- A. Bir aktivitenin kaynaklarını kesmek.
- B. Daha fazla aktiviteyi eşzamanlı yapmak.
- C. Tercihli bağımlılıktaki kaynakları harici bağımlılığa kaydırmak.
- D. Projeden bir aktiviteyi çıkarmak.

34. Küçük bir inşaat firmasında çalışan bir proje yöneticisinin altı haftalık bir dönem için 130,000\$'lık bütçeye sahip bir projesi vardır. Zaman çizelgesine göre, projenin her gün 60,000\$'lık maliyeti olmalıdır. Ancak maliyeti günlük 90,000\$'dır. Ayrıca proje zaman çizelgesinin gerisindedir çünkü orijinal tahminler kesin değildir. Bu problemi çözmek ÖNCELİKLE kimin sorumluluğundadır?

- A. Proje yöneticisi
- B. Üst yönetim
- C. Proje sponsoru
- D. Proje yönetim ofisinin yöneticisi

35. Üst yönetim, organizasyonda devam eden projelerin durumlarını kolayca belirleyememekten şikâyet etmektedir. Aşağıdaki rapor türlerinden hangisi üst yönetime özet bilgi sağlanmasına yardımcı olur?

- A. Detaylı maliyet tahminleri
- B. Proje yönetim planları
- C. Çubuk grafikler
- D. Kilometre taşı raporları

36. Kaynakları tekrar düzenlemek bu sayede her ay sabit sayıda kaynağın kullanılmasını sağlamak aşağıdakilerden hangisidir?

- A. Kaynak yükleme.
- B. Dalgalanma.
- C. Dengeleme.
- D. Paralel çalışma.

37. Örneksele proje tahmininin yararlarından biri aşağıdakilerden hangisidir?

- A. Tahmin, çalışmanın aslında gerektirdiğine yakın olur.
- B. Hangi çalışmaların gerektiğine dair detaylı bir kavrayışa dayanır.
- C. Proje ekibine, yönetimin beklentilerine dair bir kavrayış sunar.
- D. Proje yöneticisine, projenin zaman çizelgesini karşılayıp karşılamayacağına karar vermesine yardımcı olur.

38. Projenin yürütülmesi esnasında, projede çok sayıda değişiklik yapıldı. Proje yöneticisi ne yapmalıdır?

- A. Değişiklikler bilininceye kadar bekle ve ardından yeni zaman çizelgesini bastır.
- B. Onaylanan değişiklikleri gerektiği üzere uygula ama zaman çizelgesi temel çizgisini ayı şekilde muhafaza et.
- C. Yalnızca yönetim tarafından onaylanan değişiklikleri uygula.
- D. Herhangi bir değişiklik yapmadan önce yönetim ile konuş.

1. Cevap A

Açıklama: Zaman çizelgeleme ile ilgili sadece iki seçenek mevcut: A ve C. Ancak C şıkkı, zaman çizelgesi esnekliği ilgili değil, aktiviteler arasındaki ilişkilerle ilgili bir şema çizim tekniğidir.

2. Cevap C

Açıklama: Bağımlılık gerektiğinden, isteğe bağlı olamaz ve (A şıkkı) bu nedenle zorunlu olmak zorundadır. Bağımlılığın projenin dışındaki bir kaynaktan geldiğinden bahsedilmediği için, harici (B şıkkı) doğru değildir. Kapsam bağımlılığı (D şıkkı) diye tanımlı bir terim bulunmamaktadır. Bu sorudaki anahtar kelime "gerekmektedir" olduğundan bu soru zorunlu bağımlılığı tanımlamaktadır.

3. Cevap D

Açıklama: Çubuk grafik (veya Gantt şeması) zamana göre ilişkiyi göstermek üzere tasarlanmıştır. En iyi kullanım şekilleri zaman bazında ilerlemeyi veya durumu göstermektir.

4. Cevap A

Açıklama: Standart sapma şu formülle hesaplanır: $(P - 0)/6$. Bu nedenle cevap $(18-12)/6 = 6/6=1$.

5. Cevap D

Açıklama: Bir buluşsal (heuristic) başparmak kuralıdır. Bunun örnekleri kod satırı başına maliyet, metre kare başına maliyet vs.

6. Cevap C

Açıklama: Toplam bolluk ve serbest bolluk (A ve B seçenekleri) bir aktivitenin tüm projeyi veya sonraki aktiviteyi etkilemeden gecikebileceği zamandır. Kritik yol metodu (D şıkkı) bir ağ analiz tekniğidir, bekleme zamanı değildir. Bu nedenle C şıkkı doğru yanıttır.

7. Cevap B

Açıklama: Çubuk grafik (C şıkkı) bitiş zamanını gösterebilir ama tarihleri belirlemek ve ilerlemeyi göstermek için kullanılmaz. Proje başlatma belgesi (D şıkkı) gerekli bitiş tarihlerini içerebilir ama projenin ne kadar süreceğinin mantıklı bir belirleyicisi değildir. Ağ şeması (B şıkkı) çalışma paketlerini

iş kırılım yapısından alır (A şıkkı) ve bunlara bağımlılıklar ekler. Bağımlılıklar bizlere şema üzerinden farklı yollara bakma imkânı verir. En uzun süren yol kritik yoldur ve B şıkkı doğru yanıttır.

8. Cevap A

Açıklama: Bu soru sizin bir dizi konu başlığı hakkında bilginizi test etmektedir. Birden fazla kritik yol bulunabilir (B şıkkı) ama riski azaltmak amacıyla bunları ayarlayabilir ve bir kritik yola indirgeyebilirsiniz. C şıkkı genelleme yapmaktadır. Zaman çizelgesi yedeğine göre ve zaman çizelgesindeki değişikliğin nedenine göre ağ şeması değişir veya değişmeyebilir. Eğer zaman çizelgesinin gerisindeyseniz negatif bolluk değerine de sahip olabilirsiniz (D şıkkı). Tek doğru yanıt A şıkkıdır.

9. Cevap C

Açıklama: Bir kilometre taşı bir dizi aktivitenin veya çalışma paketinin tamamlandığını gösterir. Bu nedenle kendisi zaman almaz. Bunu akılda tutarak C şıkkını en iyi yanıt olarak işaretleyin.

10. Cevap C

Açıklama: A şıkkı en iyi değildir, standart sapma size aktivitenin tahminine ilişkin belirsizlik veya risk miktarını söyler. Bir tahminin geniş bir aralığı olabilir (C şıkkı) ve bununla birlikte eğer tahminleme riskleri içeriyorsa yine de kesinliği vardır. D şıkkı en iyi cevap olamaz çünkü düzgün bir proje yönetiminde abartma diye bir şey yoktur. Bir tahmin riskler yüzünden şişebilir ama abartma yüzünden değil.

11. Cevap D

Açıklama: Soruda bolluk türü belirtilmemiştir. Toplam bolluk bir aktivitenin projenin bitiş tarihini etkilemeden gecikebileceği zaman miktarıdır. Serbest bolluk ise bir aktivitenin bir sonraki aktivitenin erken başlangıç tarihini etkilemeden gecikebileceği zaman miktarıdır. Bu tanımların ikisi ile de eşleşen tek seçenek D şıkkıdır.

12. Cevap B

Açıklama: Üç tane kritik yol olması daha fazla insan (C şıkkı) veya daha fazla maliyet (D şıkkı) gerektirebileceğine rağmen, her zaman ve kesinlikle doğru olan B şıkkıdır. Çünkü üç tane kritik yolu yönetmeniz gerekmekte ve bu daha fazla risk ortaya çıkarıyor ve bu da projeyi geciktirebilir.

13. Cevap C

Açıklama: Paralel çalışma (B şıkkı) zaman ve maliyeti etkiler. Monte Carlo analizi ve yaşam döngüsü maliyetleri doğrudan kaynaklarla ilgilenmez. Dengeleme (C şıkkı) ise kaynakları kesinlikle etkileyen seçenektir.

14. Cevap C

Açıklama: Proje planlama (A şıkkı) her iki grafik türünü de kullanır. Ekip üyelerinin (B şıkkı) detayları görmesi gerekir ve bu nedenle kilometre taşı grafiği yerine çubuk grafiğine ihtiyaçları vardır. Risk analizi (D şıkkı) her iki grafik türünden de faydalanabilir. Kilometre taşı grafiği, daha az detaylı bir şekilde raporlama yapmak istediğinizde çubuk grafik yerine kullanılır (C şıkkı). Çubuk grafik karmaşıklığı nedeniyle insanları korkutabilir ve çok fazla detay göstermesi nedeniyle yönetim seviyesinde pek yararlı değildir. Kilometre taşı grafiği üst yönetime raporlama konusunda daha etkindir.

15. Cevap C

Açıklama: Kaynakları dengeleme (B şıkkı) genellikle zaman çizelgesini genişletir. Monte Carlo analizi (D şıkkı) bu durumun kısıtlarına doğrudan çözüm bulmamaktadır. Zaman çizelgesini sıkılaştırmak için ya kaynak yükleme ya da paralel çalışma yöntemini kullanabilirsiniz. Ancak bu durumda ağ şemasının değişmeyeceği söylenmektedir. Bu da paralel çalışma seçeneğini elemektedir (A şıkkı) ve geriye sadece C şıkkı en iyi seçenek olarak kalmaktadır.

16. Cevap C

Açıklama: Bu soru problem çözme ile ilgili başka bir soru. Sadece C seçeneği "değerlendirme" ile ilişkin. B ve D seçenekleri ise gerçek problemi çözmeye çalışmamakta. A seçeneği ise doğru olmayan bir seçenek.

17. Cevap A

Açıklama: Müşterinizin (B şıkkı) ve yöneticinizin (C şıkkı) girdisine ihtiyaç duyar veya duymazsınız ama kesinlikle bir risk analizi eklemeniz gerekmekte. A şıkkı ise D şıkkından daha geniş bir seçenek ve bu nedenle daha iyi.

18. Cevap B

Açıklama: Bu süreç gerçekleşirken, Aktivitelerin Sıralanması (A şıkkı), Kapsamın Tanımlanması (C şıkkı) ve Proje Başlatma Belgesinin Geliştirilmesi (C şıkkı) tamamlanmış olacaktır.

19. Cevap D

Açıklama: Bu soru özellikle eğer gerçekçi olmayan bir zaman çizelgesinin çalışmaya başlamadan önce ilgilenilmesi gereken bir şey olduğu gerçeğini henüz fark edememiş olan proje yöneticilerinden biriyseniz, problem çözmeyi bilip bilmediğinizi test etmektedir. Kapsamı kısmak müşteriye etkileyeceği için A şıkkının büyük bir negatif etkisi olacaktır ve bu nedenle en iyi seçenek değildir. Bir proje yöneticisinin işi tamamlanma gününü veya tarihini yetiştirmek için seçeneklere karar vermektir, bu yüzden B şıkkı da doğru olamaz. Fazla mesai yapmak (C şıkkı) eğer ilk başta tercih edilebilecek başka birçok seçenek mevcutsa maliyetli ve gereksizdir. D şıkkı ise proje üzerinde en az negatif etkiye sahip seçenektir.

20. Cevap B

Açıklama: Aktiviteler için süre tahminleri ekip tarafından yaratılmalı ve gereksiz ekleme yapılmamalıdır. Bazı aktiviteler eş zamanlı olarak gerçekleştirilebilir. Bu nedenle B şıkkı doğru yanıttır.

21. Cevap A

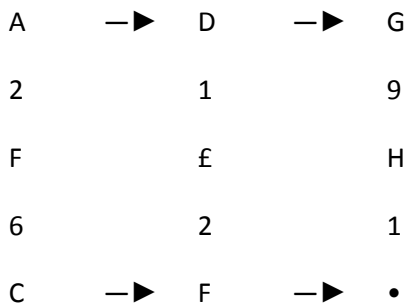
Açıklama: Soru aktiviteler arasında bitiş-bitiş ilişkisi olduğunu ima etmektedir. Ok şeması metodu (B şıkkı) bu tür ilişkileri desteklememektedir. C şıkkı ise bir şema metodu değildir ve de D şıkkı ise uydurulmuş bir terimdir.

22. Cevap B

Açıklama: Bu durum ne zorunlu (A şıkkı) ne de harici kaynaklı bir durumdur. Başparmak kuralı (D şıkkı) ise devamlı olarak kullanılabilir bir şeydir. Bu durum ise benzersiz bir hadisedir. Ayrıca bu durum tercih edilen bir metod önerisidir, bu yüzden B şıkkı en iyi cevaptır.

23. Cevap D

Açıklama: Bu soru sınavda göreceğiniz iki aşamalı sorulardan biridir. Önce bir ağ şeması çizerek kritik yolu bulmanız, sonra ise bir karar vermeniz gerekmektedir. Ağ şeması şu şekilde olacaktır:



1 10 3

Başlangıç, A, D, G, Bitiş 14

Başlangıç, B, E, H, Bitiş 12

Başlangıç, C, E, H, Bitiş 16

Başlangıç, C, F, I, Bitiş 9

Çok sayıda insan, süreyi kısmak için projedeki en uzun süreli aktiviteyi bulmaya çalışır, bu soruda o aktivite 10 haftalık D aktivitesidir. Ancak, bu aktivite kritik yol üzerinde değildir ve onu kısmak projenin süresini kısaltmayacaktır. Kritik yolu değiştirmelisiniz. Bu durumda hem C aktivitesi hem de H aktivitesi kritik yol üzerindedir. Eğer bir seçim yapmak zorundaysanız ve her şey eşit durumdaysa, daha erken olan seçeneği seçin. Bu nedenle C aktivitesi (D şıkkı) en iyi seçenektir.

24. Cevap C

Açıklama: Soruyu okumanın ne kadar zor olduğunu fark ettiniz mi? Bu tip anlatımlar kasıtlı olarak yapılmakta ve gerçek sınavda sizi soruları yorumlamaya hazırlamayı amaçlamaktadır. Buradaki duruma bakarsanız, ağ'da üç yol olduğunu görebilirsiniz. Bunlar: Başlangıç, A, C, E, F, Bitiş süresi: $40 + 35 + 10 + 22 = 107$, Başlangıç, A, C, D, Bitiş süresi: $40 + 35 + 30 = 105$ ve Başlangıç, B, D, Bitiş süresi: $25 + 30 = 55$ şeklindedir. Eğer B aktivitesinin süresi 25'ten 37'ye çıkarsa aktivitenin süresi 12 saat uzayacaktır. Aktivite üçüncü yolda olduğu için bu yolun süresini 55'ten $55 + 12 = 67$ saate çıkaracaktır. Kritik yolun süresi 107 saat olduğundan, B aktivitesinde yaşanan gecikme proje zaman çizelgesini veya mevcut kritik yolu etkilemeyecektir.

25. Cevap D

Açıklama: Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesi tüm çalışmalarını içerir ve sonlandırılmış, gerçekçi bir zaman çizelgesi meydana getirmek için gerekli tüm girdileri kullanır. Bir zaman çizelgesini tamamlamak için zaman yedeklerine (D şıkkı) ihtiyaç duyulur. Diğer tüm öğeler Zaman Çizelgesinin Kontrolünün bir parçasıdır ve Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesinden sonra gerçekleşir

26. Cevap D

Açıklama: D şıkkı en doğru cevaptır. Zaman çizelgesi yönetim planı zaman çizelgesi değişiklikleri için bir havuz konumundadır. B şıkkının uydurma bir terim olduğuna da dikkat edin.

27. Cevap B

Açıklama: PERT, aktivite sürelerini hesaplamak için ağırlıklı ortalamayı kullanır.

28. Cevap C

Açıklama: A şıkkı ağ şeması yaratmak ile aynı şeydir. B şıkkı ise Kapsamın Doğrulanmasının diğer bir adıdır ve proje planlaması esnasında değil izleme ve kontrol süreç grubu esnasında gerçekleşir. Zaman çizelgesi risk yönetimi için bir girdi olduğundan, D şıkkı C şıkkının ardından gelir ve yani “yapılacak bir sonraki şey” değildir. Kalan tek seçenek C şıkkıdır.

29. Cevap D

Açıklama: Soruda aslında sorulan şey “Aktivite Sürelerinin Tahmin Edilmesinin ardından ne yapılır?”. A ve B seçenekleri Aktivite Sürelerinin Tahmin Edilmesinden önce yapılır. Süre sıkıştırma (D şıkkı) zaman çizelgesini sonlandırmadan (C şıkkı) önce gerçekleşir ve bu yüzden en iyi seçenek budur.

30. Cevap D

Açıklama: Bu sorunun ve önceki sorunun çok benzer görüldüğüne dikkat edin. Bunun amacı sizi sınavdaki benzer sorulara hazırlamaya yöneliktir. B ve C seçenekleri hali hazırda tamamlanmış olmalıdır. Tanımlanan durum Zaman yönetiminin bir süreci olan Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesi süreci içinde gerçekleşir. A şıkkı Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesi sürecinin ardından gelen zaman yönetimi sürecidir ama Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesi süreci henüz tamamlanmamıştır. Bir proje zaman çizelgesi elde edebilmek için zaman çizelgesinin paydaşlar tarafından son onayı (D şıkkı) gerekir.

31. Cevap A

Açıklama: Geçmiş bilgiler bir tahmin hesaplayabilmek için kullanılırlar. Monte Carlo (D şıkkı) varsayım analizi ile ilgilidir. Bir tahmin elde edebilmek için geçmiş projeler kullanılabilir (C şıkkı) ama en iyi yanıt A şıkkıdır çünkü kurulum başına saat gibi bir tahmin parametrik tahminlerin başlıca karakteristik özelliğidir.

32. Cevap D

Açıklama: Tanımlanan aktivitenin bolluk değeri vardır çünkü erken başlangıç ve geç başlangıç değerleri arasında bir fark bulunmaktadır. Bolluk değerine sahip bir aktivite muhtemelen kritik yol üzerinde değildir. Bekleme ile ilgili (B şıkkı) veya ilerleme ile ilgili (C şıkkı) bir bilgi sunulmamaktadır, bu nedenle D şıkkı en iyi cevaptır.

33. Cevap B

Açıklama: Bir aktivitenin kaynaklarını kısmak (A şıkkı) veya tanımlanan şekilde kaynakların yerini değiştirmek (C şıkkı) zamandan kazandırmaz. Eğer bağımlılıklar isteğe bağlı ise ve risk düşükse projeden bir aktiviteyi çıkarmak (D şıkkı) bir ihtimaldir. En iyi seçenek daha fazla aktiviteyi eş zamanlı yürütmek olacaktır (B şıkkı) çünkü bunun projeye etkisi daha az olacaktır.

34. Cevap A

Açıklama: Soruda verilen rakamlara bakarken yorulduunuz mu? Hiç hesaplama gerekmediğine dikkat edin ve basitçe problemin ne olduğunu anlamaya çalışın. Soruda zaman çizelgesi yönetimi tanımlanmaktadır ve bu proje yöneticisinin bir sorumluluğudur.

35. Cevap D

Açıklama: Detaylı tahminler (A şıkkı) tanımlanan durum ile ilgili değildir. Proje yönetim planları (B şıkkı) tanımlanan durum için gerekenden daha fazla detaya sahip olacaktır eğer bu durum için kullanılırsa kafa karıştırıcı olacaktır. Çubuk grafikler (C şıkkı) genellikle sadece ekip içindir. En iyi cevap D şıkkıdır çünkü kilometre taşı raporları üst yönetim için doğru seviyede detay sunarlar.

36. Cevap C

Açıklama: Bu sorudaki anahtar cümle “her ay kullanılan sabit sayı”dır. Sadece dengelemenin, C şıkkının zaman çizelgesi üzerinde böyle bir etkisi vardır.

37. Cevap C

Açıklama: Sınav için şunu unutmayın: üst seviye veya hatta kesin tahminler örneksel olarak tahmin edilebilmelerine rağmen, örneksel tahmin yukarıdan aşağıya ve üst seviye olarak ele alınır. Bu nedenle A ve B şıkları doğru olamaz. Proje yöneticisinin projenin zaman çizelgesini karşılayıp karşılayamayacağına karar verebilmesi için örneksel (üst seviye) tahminden daha fazlasına ihtiyacı vardır (D şıkkı). Yönetimin projenin ne kadara mal olacağına dair beklentilerini bilmek bir yarar sağlar, bu sayede örneksel tahmin ile detaylı aşağıdan yukarıya tahmin arasındaki fark planlama süreçleri esnasında giderilebilir. En iyi seçenek C şıkkıdır.

38. Cevap B

Açıklama: Bir proje yöneticisi C ve D seçeneklerinde yansıtılandan daha fazla şekilde projeyi kontrol altında tutmalıdır. A şıkkı çoğu proje yöneticisinin yaptığı yaygın bir hatadır. Bunun yerine proje yöneticisi proje tamamlanıncaya kadar projeyi kontrol altında tutmalıdır.