

1. Tahmini Tamamlama Maliyeti (EAC) hesaplamasının yaygın bir yolu da, Planlanan Bütçe (BAC) 'yi alarak

- A. SPI (Zaman Çizelgesi Performans Endeksi)'a bölmek.
- B. SPI (Zaman Çizelgesi Performans Endeksi) ile çarpmak.
- C. CPI (Maliyet Performansı Endeksi) ile çarpmak.
- D. CPI (Maliyet Performansı Endeksi)'a bölmek.

2. Tahmini Tamamlama Maliyeti (EAC) aşağıdakilerden hangisinin periyodik değerlendirmesidir?

- A. Tamamlanan çalışmanın maliyeti.
- B. Tamamlanan çalışmanın değeri.
- C. Proje tamamlandığında beklenen toplam maliyet.
- D. İşin tamamlanmasının ne kadar mal olacağı.

3. Eğer Kazanılmış Değer (EV)=350 ve Gerçekleşen Maliyet (AC)= 400 ve Planlanmış Değer (PV) = 325 ise Maliyet Varyansı (CV) nedir?

- A. 350
- B. -75
- C. 400
- D. -50

4. Projenizi denetlemeden sorumlu olan müşteri sizden proje maliyetlerinizden %30 daha fazla bir yazılı maliyet tahmini ortaya koymanızı istedi. Bütçeleme süreci esnasında, yöneticilerin proje için yeterli para tahsis edildiğini garanti edebilmeleri için kötümser tahmin yapmaları gerektiğini belirterek bu durumu açıkladı. Bunu ele almanın EN İYİ yolu nedir?

- A. Proje riskleri ile başa çıkabilmek için götürü usulü beklenmedik durum ödeneği olarak %30 eklemek.
- B. Projedeki tüm aktivitelere dengeli biçimde eşit miktarda %30 eklemek.
- C. Bir tane bütçe tahsisi için bir tane de gerçek proje yönetim planı için maliyet temel çizgisi yaratın.

D. Tahmininizin çok düşük olmasına sebep olabilecek riskler hakkında bilgi isteyin.

5. Örnekse tahmin nedir?

A. Aşağıdan-yukarıya tahmin teknikleri kullanır.

B. En sık kullanıldığı zaman projenin yürütülme süreci esnasındadır.

C. Yukarıdan-aşağıya tahmin tekniklerini kullanır.

D. Asıl detaylı tarihsel maliyetleri kullanır.

6. Aşağıdakilerin tamamı Maliyetlerin Tahmin Edilmesi sürecinin çıktılarıdır, biri HARIÇ:

A. Çalışmada tahmin edilen maliyet riskleri hakkında bir kavrayış.

B. Uygun olmayan değişikliklerin maliyet temel çizgisine eklenmesini önleme.

C. Projedeki muhtemel maliyetlerin aralığı hakkında bir işaret.

D. Maliyetlerin Tahmin Edilmesi süreci esnasında yapılan herhangi bir varsayımın dokümantasyonu

7. Yaşam döngüsü maliyetinin ana odak noktası hangisidir?

A. Kurulum maliyetlerini tahmin etme.

B. Operasyon ve bakım maliyetlerini tahmin etme.

C. Proje maliyetlerini planlarken kurulum maliyetlerini dikkate alma.

D. Proje kararları verirken operasyon ve bakım maliyetlerini dikkate alma.

8. Maliyet performans ölçümü aşağıdakilerden hangisi vasıtasıyla EN İYİ yapılır?

A. Her bir ekip üyesine tamamlama yüzdelerini sormak ve aylık ilerleme raporunda bunu raporlamak.

B. Kazanılmış değeri hesaplamak ve geçmiş ve gelecek performansları raporlamak için indeksleri ve diğer hesapları kullanmak.

C. 50/50 kuralını kullanmak ve yaşam döngüsü maliyetinin proje maliyetinden daha düşük olduğuna emin olmak.

D. Geçen ay harcanan ve sonraki ay harcanacak tutara odaklanmak.

9. Maliyet performans endeksi (CPI) 0.89 ise bu ne anlama gelir?
- A. Bu durumda, toplam proje maliyetinin planlanandan %89 daha fazla olmasını beklenir.
- B. Proje tamamlandığında planlanandan %89 daha fazla harcanmış olur.
- C. Projenin ilerleme hızı planlananın %89'u şeklinde gerçekleşmektedir.
- D. Proje için harcanan her 1 dolara, sadece 89 sent kazandırmaktadır.
10. Zaman Çizelgesi Performans Endeksi (SPI) 0.76 ise bu ne anlama gelir?
- A. Bütçenizi aştınız.
- B. Zaman çizelgesinden ileridesiniz.
- C. Projenin ilerleme hızı asıl planlananın sadece %76'sı şeklinde gerçekleşmektedir.
- D. Projenin ilerleme hızı asıl planlananın sadece %24'ü şeklinde gerçekleşmektedir.
11. Bir proje tahmini elde etmek için aşağıdakilerden hangisine ihtiyacınız YOKTUR?
- A. İKY
- B. Ağ şeması
- C. Riskler
- D. Değişiklik kontrol sistemi
12. Aşağıdakilerden hangisi parametrik tahminin bir örneğidir?
- A. Modül başına dolar
- B. Esnetmeyi öğrenmek
- C. Aşağıdan-yukarıya
- D. Kritik Yol Metodu
13. Başlangıç Noktası Tahmini hangi proje yönetim süreç grubu esnasında yapılır?
- A. Planlama

- B. Kapanış
- C. Yürütme
- D. Başlangıç

14. Maliyet temel çizgisi hangi maliyet yönetimi sürecinin bir çıktısıdır?

- A. Aktivite Kaynaklarının Tahmin Edilmesi
- B. Maliyetlerin Tahmin Edilmesi
- C. Bütçenin Belirlenmesi
- D. Maliyetlerin Kontrolü

15. Hangi proje yönetim süreç grubunda bütçe tahminleri oluşturulur?

- A. İzleme ve kontrol
- B. Planlama
- C. Başlangıç
- D. Yürütme

16. Ekibin eğitimi hangi maliyet türüne dâhildir?

- A. Doğrudan
- B. Net Bugünkü Değer (NPV)
- C. Dolaylı
- D. Sabit

17. Proje kurulum maliyeti aşağıdakilerden hangisinin bir örneğidir?

- A. Değişken maliyetler.
- B. Sabit maliyetler.
- C. Genel gider maliyetleri.
- D. Fırsat maliyetleri.

18. Değer analizi aşağıdakilerden hangisini elde etmek için uygulanır?
- A. Maliyet analizinden daha fazla değer elde etmek için.
 - B. Yönetimi projeye dâhil edebilmek için.
 - C. Ekibi projeye dâhil edebilmek için.
 - D. Aynı işi daha az maliyetle yapmanın yolunu bulmak için.
19. Sabit Fiyatlı Sözleşmelerde (FP) maliyet riski kimin üzerindedir?
- A. Ekip
 - B. Alıcı
 - C. Satıcı
 - D. Yönetim
20. Aşağıdakilerden hangisi gerçekten tamamlanan işin tahmin edilen değerini temsil etmektedir?
- A. Kazanılmış Değer (EV)
 - B. Planlanmış Değer (PV)
 - C. Gerçekleşen Maliyet (AC)
 - D. Maliyet Varyansı (CV)
21. Aşağıdakilerden hangisi maliyet yönetimi planındaki öğelerin TAMAMINI içermektedir?
- A. Tahminler için gerekli kesinlik düzeyi, maliyet performansı ölçümü için kurallar, süre tahminlerinin nasıl ifade edileceğine dair şartnameler.
 - B. Tahminlerin nasıl ifade edileceğine dair şartnameler, maliyet performansı ölçümü için kurallar, tahminler için gerekli kesinlik düzeyi.
 - C. Ekip performansının ölçümü için kurallar, tahminler için gerekli kesinlik düzeyi, tahminlerinin nasıl ifade edileceğine dair şartnameler.
 - D. Tahminlerinin nasıl ifade edileceğine dair şartnameler, tahminler için gerekli risk seviyesi, maliyet performansı ölçümü için kurallar.

22. Projenizin sayısal olarak orta düzeyde riski mevcut ve bu riskler tam olarak tanımlanmamış. Sponsorunuz size bir proje başlatma belgesi veriyor ve sizden projenin bütçesi dâhilinde tamamlanabileceğini doğrulamanızı istiyor. Bu durumu ele almanın EN İYİ yöntemi nedir?

- A. Muhtemel sonuç aralığını içerecek şekilde bir tahmin oluşturun.
- B. Proje başlatma belgesini esas alarak ekip üyelerinin maliyet tahminine yardım etmelerini isteyin.
- C. Sahip olduğunuz bilgileri esas alarak, parametrik bir tahmin hesaplayın.
- D. Geçmiş projelere dayanarak örneksel bir tahmin oluşturun.

23. Maliyet Beklenmedik Durum Yedekleri nasıl olmalıdır?

- A. Yönetiminin yedeklerin kullanımına izin vermemesini engellemek için gizli olmalıdır.
- B. Müşteriye daha kısa bir kritik yol sunmak için her bir aktiviteye eklenmelidir.
- C. Maliyet aşımını karşılamak için yönetim tarafından muhafaza edilmelidir.
- D. Risklerle başa çıkmak için projenin temel maliyetlerine eklenmelidir.

24. Satıcı, sizin aktivitelerinizin, kendi maliyetlerinde artışa sebep olduğunu söyledi. Ne yapmalısınız?

- A. Proje maliyetlerinde bir değişiklik tavsiye etmek.
- B. Ne yapılabileceğini belirlemek için yönetimle bir toplantı düzenlemek.
- C. Satıcıdan destekleyici bilgi talep etmek.
- D. Herhangi bir yanlışlığı inkâr etmek.

25. Maliyet tahminleriniz proje sonunda bir maliyet aşımı ile karşılaşacağınızı göstermektedir. Bu durumda ne yapmalısınız?

- A. Tahmindeki riskleri elemek ve tekrar tahmin yapmak.
- B. Sponsor ile görüşüp en kısa sürede ne yapılabileceğini belirlemek.
- C. Kaliteyi azaltmak.
- D. Kapsamı daraltmak.

26. Yeni bir mağaza açma projesi çok sayıda teçhizat, makine ve mobilya alımı gerektirmektedir. Bu açılıştan sorumlu olan departman, yakın geçmişte dış satın alma süreçlerini merkezileştirmiş ve yeni talep sistemini standartlaştırmıştır. Hangi dokümanda bu yeni prosedürler bulunur?

- A. Proje kapsam bildirimini
- B. İKY
- C. Personel yönetimi planı
- D. Organizasyonel politikalar

27. Projenizin en başlarında, hangi tahmin tekniklerinin kullanılması gerektiği konusunda sponsorunuz ile bir tartışma yapıyorsunuz. Sizin istediğiniz bir tür uzman görüşü ama sponsorunuz örneksel tahmini savunuyor. Bu durumda aşağıdakilerden hangisini yapmak EN İYİDİR?

- A. Örneksel tahmini kabul edin, zira o da uzman görüşünün bir türüdür.
- B. Arayı bulmak için yaşam döngüsü maliyetini önerin.
- C. Sponsorun neden böyle kesin bir tahmin istediğini belirleyin.
- D. Uzman görüşüne izin vermesi için sponsoru ikna etmeye çalışın çünkü tipik olarak daha kesindir.

28. Küçük bir projenin başlangıç süreçlerini yeni tamamladınız ve planlama süreçlerine geçerken proje paydaşlarınızdan biri sizden projenin bütçesini ve maliyet temel çizgisini istedi. Kendisine ne söylemelisiniz?

- A. Proje bütçesini, yeni tamamlanmış olan proje başlatma belgesinde bulabileceğini.
- B. Planlama süreçleri tamamlanmadan projenin bütçesinin ve maliyet temel çizgisinin kabul edilmiş ve sonlanmış olmayacağını.
- C. Proje yönetim planının proje bütçesini ve maliyet temel çizgisini içermeyeceğini çünkü projenin küçük bir proje olduğunu.
- D. Proje yönetim planı yaratılmadan önce bir tahmin oluşturmanın mümkün olmadığını.

29. Proje yöneticisi proje performansını ölçme amacıyla bir temel çizgi oluşturmak için her bir aktivitenin toplu maliyet tahminlerini tahsis etmekte. Bu hangi süreçtir?

- A. Maliyet Yönetimi
- B. Maliyetlerin Tahmin Edilmesi

- C. Bütçenin Belirlenmesi
- D. Maliyetlerin Kontrolü

30. Plandan sapmaların tespit edilmesi için belirli bir tarihe kadar harcanmış olan maliyetlerin izlenmesi, hangisi esnasında gerçekleşir?

- A. Maliyet değişikliği yönetim planı yaratılırken.
- B. Düzeltici eylemler tavsiye edilirken.
- C. Maliyet temel çizgisi güncellenirken.
- D. Ürün performansı gözden geçirilirken.

31. Maliyet yönetim planı aşağıdakilerden hangisinin bir tanımını içerir?

- A. Proje maliyetleri
- B. Kaynakların nasıl tahsis edildiği.
- C. Bütçeler ve onların nasıl hesaplandığı.
- D. Kazanılmış değer hesaplanacağı İKY seviyesi.

32. Bir üretim projesinin Zaman Çizelgesi Performans Endeksi (SPI) 0.89 ve Maliyet Performans Endeksi (CPI) 0.91. Genel olarak bunun sebebinin EN İYİ açıklaması aşağıdakilerden hangisidir?

- A. Kapsam değişmiştir.
- B. Bir tedarikçi işi bırakmış ve yenisinin bulunması gerekmiştir.
- C. İlave teçhizatların satın alınması gerekmiştir.
- D. Kritik yoldaki bir aktivite daha uzun sürmüş ve tamamlanması için daha fazla çalışma saati gerekmiştir.

33. Paydaşların projenin bütçesinde yeterli para olduğunu düşünmelerine rağmen, projenin ortalarında maliyet performans endeksi (CPI) 0,7 çıkmıştır. Kök nedeni belirlemek için çok sayıda paydaş projeyi denetlemiş ve proje maliyet bütçesinin örneksel olarak tahmin edildiğini keşfetmişlerdir. Proje tahminini belirlemek için aktivite tahminlerinin toplanmış olmasına rağmen, paydaşlar tahminin sonlandırılmasında bir şeylerin eksik olduğunu düşünmektedirler. Aşağıdakilerden hangisi neyin eksik olduğunu tanımlamaktadır?

- A. Tahmin edilen maliyetler maliyet performans endeksini (CPI) hesaplamak için kullanılmalıdır.

- B. CPI yerine Zaman Çizelgesi Performans Endeksi (SPI) kullanılmalıdır.
- C. Aşağıdan yukarıya tahmin kullanılmalıdır.
- D. Tarihsel geçmiş dikkate alınmamıştır.

34. Kazanılmış değer analizi aşağıdakilerden hangisinin bir örneğidir?

- A. Performans raporlama.
- B. Kontrolün planlanması.
- C. Ishikawa Şemaları.
- D. Proje bileşenleri bir bütün halinde entegre etme.

35. Bir projeyi başka bir proje yöneticisinden devralmak üzeresiniz ve proje hakkında aşağıdaki bilgilere ulaştınız. Z aktivitesinin erken başlangıcı (ES) 15.gün ve geç başlangıcı (LS) 20.gün. Z aktivitesi zor bir aktivite. Maliyet performans endeksi (CPI) 1,1, Zaman çizelgesi performans endeksi (SPI) ise 0,8. Projede 11 paydaş mevcut. Bu bilgiler esas alındığında EN FAZLA dikkat etmeniz gereken aşağıdakilerden hangisidir?

- A. Zaman çizelgesi
- B. Bolluk
- C. Maliyet
- D. Mevcut kaynakların sayısı

36. Maliyet temel çizgisi ile maliyet bütçesi arasındaki fark aşağıdakilerden hangisinde EN İYİ tanımlanmıştır?

- A. Yönetim yedekleri
- B. Beklenmedik durum yedekleri.
- C. Proje maliyet tahmini.
- D. Maliyet hesabı.

37. Proje için proje sponsoruna bir proje maliyet tahmini sunuyorsunuz. Sponsorunuz tahminden memnun değil çünkü fiyatın daha düşük olması gerektiğini düşünüyor. Sizden proje tahminini %15 azaltmanızı istiyor. Ne yapmalısınız?

- A. Projeyi başlatın ve sürekli olarak maliyet tasarrufu yapmaya çalışın.
- B. Tüm ekip üyelerine tahminlerini %15 azaltmalarını söyleyin.
- C. Sponsoru hangi aktivitelerin kısaltılabileceği konusunda bilgilendirin.
- D. Saat başına daha düşük fiyata sahip kaynaklar ekleyin.

38. Maliyet riski ne anlama gelir?

- A. Projenin parasına mal olacak riskler.
- B. Maliyet açısından projenin çok riskli olması.
- C. Proje maliyetlerinin planlanandan daha yüksek olmasına sebep olacak bir risk.
- D. Proje maliyetlerinin planlanandan daha düşük olmasına sebep olacak bir risk.

39. Bir proje yöneticisi, projenin maliyetlerini düşürmenin yollarını bulmak için proje maliyetlerini incelemesi gerekiyor. Proje yöneticisinin aşağıdakilerden hangisine bakması EN İYİDİR?

- A. Değişken maliyetler ve sabit maliyetler.
- B. Sabit maliyetler ve dolaylı maliyetler.
- C. Doğrudan maliyetler ve değişken maliyetler.
- D. Dolaylı maliyetler ve doğrudan maliyetler.

1. Cevap D

Açıklama: Soruda EAC (Tahmini Tamamlama Maliyeti) nin formülü sorulmaktadır, bu da BAC/CPI'dir (Planlanan Bütçe/Maliyet Performans Endeksi). Doğru cevabı bulmak için formülü hatırlamanız gerektiğine dikkat edin.

2. Cevap C

Açıklama: Kazanılmış değeri araştırdığınızda, çok sayıda terimin benzer tanıma sahip olduğunu göreceksiniz. Bu sizi sıkıntıya sokabilir. EAC Tahmini Tamamlama Maliyeti anlamına geldiği için C şıkkı en iyi cevaptır. D şıkkı ise Tamamlama için Gerekli Maliyet (ETC) anlamına gelmektedir.

3. Cevap D

Açıklama: $CV = EV - AC$ (Maliyet Varyansı = Kazanılmış Değer - Gerçekleşen Maliyet)

4. Cevap D

Açıklama: Orijinal tahmin ile birlikte başka bir şey sunmak (bütçe için daha fazlasını tahsis etmek) kusurludur ve sizin bir proje yöneticisi olarak yeterliliğinizi ve doğruluğunuzu sorgulanır hale getirir. Müşteri sizin tahminleriniz için potansiyel riskleri ve değişiklikleri listelemelidir. Eğer maliyetler ve riskler gerekçelendirilmiş ise, bütçeyi artırabilirsiniz.

5. Cevap C

Açıklama: Örnek tahmin en sık olarak planlama süreçleri esnasında kullanılır, yürütme süreçleri değil (B şıkkı), örnek tahmin için tarihsel maliyetleri kullanmanız gerekmemektedir (D şıkkı) bu nedenle C şıkkı doğru cevaptır.

6. Cevap B

Açıklama: Soruda asıl sorulan "Maliyetleri tahmin etmeyi bitirdiğinizde, ne elde edersiniz?". Tahminlerin belli bir aralıkta olması gerektiğini fark etmeyen çoğu kimse C şıkkını işaretlemektedir. B şıkkı ise maliyet yönetimi planının ve değişiklik kontrol sisteminin daha doğru bir parçasıdır.

7. Cevap D

Açıklama: Yaşam döngüsü maliyeti operasyonel maliyetlere ve bakım maliyetlerine bakar ve projenin tüm yaşamı boyunca maliyetlerini azaltmaya çalışmak için onları proje maliyetleri ile dengeler.

8. Cevap B

Açıklama: Tamamlanma yüzdesini sormak (A şıkkı) en iyi uygulama değildir çünkü genellikle bir tahmindir. C şıkkındaki 50/50 kuralını kullanmak da iyi bir tercih olabilir ancak 50/50 kuralının ilerleme raporuna dâhil edilmesi şart değildir ve cümlenin ikinci kısmı doğru değildir. Yaşam döngüsü maliyeti proje maliyetinden düşük olamaz çünkü yaşam döngüsü maliyeti proje maliyetini içerir. D şıkkı başka pek bir şey bilmeyen tecrübesiz proje yöneticileri tarafından sıklıkla yapılır. Bu hem çok az bilgi sağlar hem de geleceği öngörmek için kullanılamaz. B şıkkı en iyi cevaptır çünkü geçmişe bakar ve bu bilgiyi gelecekteki maliyetleri tahmin etmek için kullanır.

9. Cevap D

Açıklama: Maliyet performans endeksi (CPI) 1'den daha küçük olduğu için durum kötüdür ve D şıkkı en iyi yanıttır.

10. Cevap C

Açıklama: Kazanılmış değer soruları sizden bir hesaplama ister veya sonucu yorumlamanızı ister. Kitapta bu konu başlığını inceleyin.

11. Cevap D

Açıklama: Değişiklik kontrol sistemi tahmin elde etmek için gerekli değildir ama diğer üç seçenek olmadan tahmin geliştiremezsiniz. Aktivitelerin tanımlanması için İKY'ye, bağımlılıklar için ağ şemasına, beklenmedik durumlar için risklere ihtiyaç duyarsınız. NOT: bunlar daha sonra planlama süreç grubunda belirlediğimiz detaylı riskler değil, üst seviye risklerdir.

12. Cevap A

Açıklama: Parametrik tahminler proje maliyetini veya zamanını tahmin etmek için bir matematiksel model kullanılır.

13. Cevap D

Açıklama: Bu tahminin geniş bir aralığı vardır. Proje başlangıcı esnasında, proje hakkında bilginin çok az olduğu zaman yapılır.

14 Cevap C

Açıklama: Maliyet temel çizgisi Bütçenin Belirlenmesi sürecinin bir çıktısıdır.

15. Cevap A

Açıklama: Bütçe tahminleri Maliyetlerin Kontrolü sürecinin bir çıktısıdır ve izleme kontrolün bir parçasıdır.

16. Cevap A

Açıklama: Ekibi proje için gerekli yetenekler konusunda eğitiyorsunuz. Bu maliyet proje ile doğrudan ilgilidir ve bu nedenle bir doğrudan maliyettir.

17. Cevap B

Açıklama: Kurulum maliyetleri üretim gibi proje değişince değişmezler o sebeple sabit maliyetlerdir.

18. Cevap D

Açıklama: Bu soruyu cevaplamak için değer analizinin tanımını bilmeniz gerekmekte. Ayrıca, tanımı bilmeyen bir kimse diğer seçenekleri de doğru olarak değerlendirebilir.

19. Cevap C

Açıklama: Eğer sabit maliyetli bir sözleşmede maliyetlerden beklenenden fazlaysa, satıcı bu maliyetleri ödemek zorundadır. Tedarik Yönetimi bölümünde de açıklandığı üzere "maliyet riski" eğer maliyetler artarsa ilave maliyetleri ödemek zorunda olan kişiye işaret etmektedir. Fiyat sabit olduğu için artan maliyetleri satıcı kendi cebinden ödemek zorundadır. Doğal olarak bu durum, değişiklik talebi sebebiyle artan FİYATI içermemektedir. Sabit fiyatlı sözleşme ve FİYAT, değişiklik talebi ile değişebilmelidir.

20. Cevap A

Açıklama: Kazanılmış değer terimlerini birbirinden ayırabilmek kafa karıştırıcı olabilir. Burada sunulan tanım EV yani kazanılmış değer içindir, bu yüzden A şıkkı en iyi seçenektir.

21. Cevap B

Açıklama: B şıkkındaki her bir öge maliyet yönetimi planının bir bölümünü tanımlamaktadır. Diğer seçeneklerde sadece bir kelimenin tüm seçeneği nasıl yanlış hale getirdiğine dikkat edin. A şıkkı zaman yönetimi sürecinde yaratılan süre tahminlerinden bahsetmektedir, C şıkkı insan kaynakları yönetiminin bir parçası olan ekip performansının ölçümünü içermektedir ve D şıkkı ise risk yönetimini içermektedir.

22. Cevap A

Açıklama: Kesinlik her zaman önemlidir, ama proje başlatma belgesi yeni oluşturulduğundan proje henüz planlanmamıştır. Bu sebeple bazı seçeneklerin bariz yanlış olmasına rağmen, belli bir aralıkta tahmin yapmak en iyisidir.

23. Cevap D

Açıklama: A şıkkı uygun olmayan bir eylemdir. B şıkkı da yanlış bir ifadedir. C şıkkı yönetim yedeklerini tanımlamaktadır. Risk yönetim süreci esnasında, risk durumları için uygun maliyet beklenmedik durum yedeklerine karar verirsiniz. Risk durumlarının gerçekleşme maliyetini karşılamak için bu yedeklerin toplamı toplam proje tahminine eklenmelidir.

24. Cevap C

Açıklama: Bu bir profesyonel ve sosyal sorumluluk/tedarik/maliyet sorusudur. Tanımlanan durum bir talep içermektedir. Yapılacak en iyi şey ne olduğunu çözmek için destekleyici bilgi elde etmek ve gelecek için düzeltici eylemler uygulamaktır. C şıkkı ve müzakerenin ardından A şıkkının gerçekleşmesi kuvvetle muhtemeldir. D şıkkı ise etik değildir. B şıkkında ifade edilen yönetim ile görüşme ise siz tüm bilgiyi elde edinceye kadar gerçekleşmemelidir.

25. Cevap A

Açıklama: Bu durumda en az negatif etkisi olacak seçeneği arayın. B şıkkını yapabilmek için sponsor ile görüşmeniz gerekmemektedir. C ve D şıklarının her zaman negatif etkisi olacaktır. En az negatif etkiye sahip seçenek A şıkkıdır.

26. Cevap D

Açıklama: Kaynakların ve teçhizatların kiralanması ve satın alınması ile ilgili prosedürler, organizasyonel süreç varlıklarının bir parçası olan organizasyonel politikalarda bulunabilir.

27. Cevap A

Açıklama: Bu şaşırtmacalı bir sorudur. En iyi seçeneği işaretlemek için örneksel tahminin bir tür uzman görüşü olduğunu fark etmeniz gerekmektedir. C seçeneği için bunun neden iyi bir seçenek gibi görüldüğüne dikkat edin ama cümlelerin gerisini de bakın. Örneksel tahminler kesin değildir. Seçeneğin her cümlesini okumak onu elemanize yardımcı olur.

28. Cevap B

Açıklama: Toplam proje bütçesi (A şıkkı) proje başlatma belgesine eklenebilir ama detaylı maliyetler eklenemez. Küçük projelerde bile (C şıkkı) bütçe ve zaman çizelgesi olmalıdır. Proje yönetim planı yaratılmadan bir proje bütçesi yaratmak mümkün değildir (D şıkkı). Hem mantıklı da değildir çünkü bütçe kesin olmayacaktır.

29. Cevap C

Açıklama: A şıkkı çok genel. Bu örnekte tahminler hali hazırda yaratılmıştır o nedenle B şıkkı doğru değildir. D şıkkı, yani Maliyetlerin Kontrolü de cevap değildir çünkü temel çizgi henüz yaratılmamıştır. Doğru cevap C şıkkıdır.

30. Cevap D

Açıklama: Düzeltici eylemler tavsiye etmek (B şıkkı) ve maliyet temel çizgisinin muhtemel güncellemeleri (C şıkkı) tanımlanan aktivitenin sonucunda gerçekleşir, onunla eş zamanlı değildir. Maliyetlerin izlenmesi değişiklik kontrolünün bir parçasıdır ama değişiklik kontrol sistemi yaratmanın bir parçası değildir (A şıkkı).

31. Cevap D

Açıklama: Sınavda gerçekten onları anlayıp anlamadığınızı test etmek amacıyla size proje yönetimi araçları sorulacaktır. Bu soruyu doğru tahmin etmek neredeyse imkânsızdır.

32. Cevap D

Açıklama: Bu soruyu cevaplamak için daha uzun sürecek ve daha maliyetli olacak bir seçenek bulmalısınız. Eğer A seçeneğini işaretlediyseniz tekrar okuyun. Kapsamın değiştiğini söylemektedir, ekleme yapılması şart değildir. Eğer değişiklik kapsamın daraltılması için yapıldıysa belki maliyeti de düşürebilir. Ancak B şıkkında ifade edilen olayın ele alınması zaman alabilir, etkilenen aktivite kritik yol üzerinde olmayabilir bu nedenle zamanı etkileyebilir. C şıkkı ise kesinlikle ilave maliyet getirecektir ama ille de ilave zaman gerektirmeyebilir. Sadece D seçeneği hem zamanı hem de maliyeti negatif şekilde etkileyecektir.

33. Cevap C

Açıklama: CPI (Maliyet Performans Endeksi) değerini ölçmek için gerçekleşen maliyetler kullanılır, bu nedenle A ve B şıkları doğru değildir. Tarihsel geçmişi kullanmak (D şıkkı) "örneksel" demenin başka bir yoludur. Tahmin yapmanın en iyi yolu aşağıdan-yukarıyadır (C şıkkı). Böyle bir tahmin, tahminin toplam kalitesini iyileştirir.

34. Cevap A

Açıklama: Kazanılmış değer analizi harika bir raporlama aracının. Bunun sayesinde, projenin gerisi için tahminler ortaya koyabilir, bununla beraber bütçe ve zaman çizelgesi üzerinde nerede olduğunuzu görebilirsiniz.

35. Cevap A

Açıklama: Bu soru farklı bilgi alanlarından başlıkları bir araya getiren sorulardan biridir. Z için bolluk değeri hesaplama tuzağına düştünüz mü? Bu durumda, bir aktivitenin bolluk değeri ve paydaş sayısı sizin için bir anlam ifade etmez bu sebeple B ve D şıkları en iyi cevaplar olamaz. CPI 1'den büyük ve SPI 1'den küçük. Bu sebeple hakkında en çok endişelenmeniz gereken husus zaman çizelgesi olacaktır.

36. Cevap A

Açıklama: Maliyet hesapları proje maliyet tahmininde dâhil edilir ve maliyet temel çizgisi elde etmek için beklenmedik durum yedekleri buna eklenir. Ardından, yönetim yedekleri de buna eklenerek maliyet bütçesi elde edilir. Bu sebeple sadece A şıkkı doğrudur.

37. Cevap C

Açıklama: Bu soruda bir proje yönetim eylemi olmayan çok sayıda seçenek bulunmaktadır. Eğer yanlış seçeneği işaretlediyseniz, diğer şıklara tekrar bakın ve neyi kaçırdığınızı belirlemeye çalışın. Bu her ne ise, gerçek sınavda önünüze birden fazla kez çıkacaktır!

Soruyu cevaplamak için ilk önce şunu fark etmelisiniz ki, bir proje yöneticisinin tüm ekip üyelerinden tahminlerini kısmalarını istemesi hiçbir zaman uygun olmayacaktır (B şıkkı). Proje yöneticisi abartma içermeyen gerçekçi çalışma paketi tahminleri yaratmış olmalıdır. Ardından, eğer maliyetlerin azaltılması gerekiyorsa proje yöneticisi, kaliteyi azaltmak, riski azaltmak, kapsamı daraltmak veya daha ucuz kaynaklar kullanmak gibi seçeneklere bakabilir (ve aynı zamanda değişikliklerin proje zaman çizelgesi üzerindeki etkilerini de yakından izlemelidir).

Bir proje yöneticisinin yapabileceği en kötü şeylerden biri zaman veya maliyet tahminlerinin gerçekçi olmadığını bildiği bir projeye başlamaktır. Bu nedenle A şıkkı en iyisi olamaz. D şıkkının ilave kaynaklar eklemeyi önerdiğine dikkat edin. Bu maliyeti artıracaktır. C şıkkı ise alternatifleri araştırmayı ve değerlendirmeyi ve sonrasında maliyetlerin azaltılmasının etkisini sponsora söylemeyi içermektedir.

38. Cevap C

Açıklama: A şıkkı doğru bir ifadedir ama maliyet riskinin bir tanımı değildir. B şıkkı ise proje üzerindeki toplam maliyet riskine atıfta bulunmaktadır ve riskin projeyi yapabilmek için çok fazla olduğunu varsaymaktadır. D şıkkının tam tersi ise doğrudur.

39. Cevap C

Açıklama: C şıkkı projeye doğrudan atfedilebilen veya tamamlanan işin miktarına göre değişebilen maliyetleri tanımlamaktadır.