

1. Aşağıdaki faktörlerin tümü proje riskinin değerlendirilmesinde kullanılır, biri HARİÇ:
 - A. Risk olayı.
 - B. Risk olasılığı.
 - C. Değişiklik Maliyeti.
 - D. Sigorta primleri.

2. Eğer bir proje %60 ihtimalle 100,000\$ kâr sağlayacaksa ve %40 ihtimalle 100,000\$ zarar edecekse, projenin beklenen parasal değeri nedir?
 - A. 100,000\$ kâr.
 - B. 60,000\$ zarar.
 - C. 20,000\$ kâr.
 - D. 40,000\$ zarar.

3. Aralık tahmininin uçlarının ortalamadan uzaklığı +/-3 sigma ise, aşağıdaki aralık tahminlerinden hangisi EN AZ risk içerir?
 - A. 30 gün, +/- 5 gün
 - B. 22-30 gün
 - C. İyimser = 26 gün, en olası = 30 gün, kötümser = 33 gün
 - D. Ortalama 28 gün

4. Aşağıdaki risk olaylarından hangisinin projenin zaman çizelgesi hedefine ulaşmasını engellemesi EN olasıdır?
 - A. Gerekli onayların alınmasındaki gecikmeler
 - B. Satın alınan malzemelerin maliyetinde kayda değer artış
 - C. Ödeme artışı talebi yaratan sözleşme itilafları
 - D. İmplementasyon sonrası planlanan gözden geçirme toplantılarının kayması

5. Eğer bir riskin verilen bir ayda gerçekleşme olasılığı %20 ise, projenin beş ay sürmesi bekleniyorsa, bu risk olayının projenin dördüncü ayı esnasında gerçekleşme olasılığı nedir?

- A. %1'den az
- B. %20
- C. %60
- D. %80

6. Eğer bir risk olayının gerçekleşme olasılığı %90 ise ve bunun sonucu 10,000\$ olacaksa, 9,000\$ neyi temsil etmektedir?

- A. Risk değeri
- B. Bugünkü değer
- C. Beklenen parasal değer
- D. Beklenmedik durum bütçesi

7. Riskler hangi risk yönetim süreç(ler)i esnasında tanımlanır?

- A. Niceliksel Risk Analizinin Yapılması ve Risklerin Tanımlanması
- B. Risklerin Tanımlanması ve Risklerin İzlenmesi ve Kontrol Edilmesi
- C. Niteliksel Risk Analizinin Yapılması ve Risklerin İzlenmesi ve Kontrol Edilmesi
- D. Risklerin Tanımlanması

8. İzleme listesindeki riskler için ne yapılmalıdır?

- A. Diğer projelerde tarihsel kullanımları için belgeleyin.
- B. Belgeleyin ve proje izleme ve kontrol esnasında tekrar ziyaret edin.
- C. Belgeleyin ve bir kenara bırakın çünkü onlar beklenmedik durum planlarınızda hali hazırda kapsama alınmışlardır.
- D. Belgeleyin ve müşterinize verin.

9. Aşağıdakilerin tamamı HER ZAMAN risk yönetim sürecinin girdisidir, biri HARIÇ:

- A. Tarihsel bilgiler.
- B. Alınan dersler.

- C. İş kırılım yapısı.
- D. Proje durum raporları.
10. Risk toleransları aşağıdakilerden hangisine yardımcı olması için belirlenirler?
- A. Ekibin proje riskini derecelendirmesi.
- B. Proje yöneticisinin projeyi tahminlemesi.
- C. Ekibin projeyi zaman çizelgelemesi.
- D. Yönetimin, diğer yöneticilerin projede nasıl davranacaklarını bilmesi.
11. Aşağıdakilerin tamamı risk yönetiminin ortak sonuçlarıdır, biri HARIÇ:
- A. Sözleşme maddelerinin ve şartlarının yaratılması.
- B. Proje yönetim planının değişmesi.
- C. İletişim yönetim planının değişmesi.
- D. Proje başlatma belgesinin değişmesi.
12. Sigorta satın alma aşağıdaki risk durumlarından hangisinin EN İYİ örneği olarak düşünülebilir?
- A. Azaltma.
- B. Transfer.
- C. Kabul.
- D. Kaçınma.
13. Risklerin etkisinin kesin maliyetini değerlendirmeyi zor buluyorsunuz. Değerlendirmeyi ne üzerine yapmalısınız?
- A. Niceliksel esaslı.
- B. Rakamsal esaslı.
- C. Niteliksel esaslı.
- D. Ekonometrik esaslı.

14. Risk Yanıtlarının Planlanması sürecinin çıktıları aşağıdakilerden hangisini içerir?
- A. Artık riskler, geri çekilme planları ve beklenmedik durum yedekleri.
 - B. Risk tetikleyiciler, sözleşmeler ve risk listesi.
 - C. İkincil riskler, süreç güncellemeleri ve risk sahipleri.
 - D. Beklenmedik durum planları, proje yönetim planı güncellemeleri ve değişiklik talepleri.
15. Geçici çözüm planları aşağıdaki risk yönetim süreçlerinin hangisinin esnasında belirlenir?
- A. Risklerin Tanımlanması
 - B. Niceliksel Risk Analizinin Yapılması
 - C. Risk Yanıtlarının Planlanması
 - D. Risklerin İzlenmesi ve Kontrol Edilmesi
16. Hangi risk yönetim sürecinin esnasında bir riskin transfer edilmesine karar verilir?
- A. Risklerin Tanımlanması
 - B. Niceliksel Risk Analizinin Yapılması
 - C. Risk Yanıtlarının Planlanması
 - D. Risklerin İzlenmesi ve Kontrol Edilmesi
17. Bir proje yöneticisi 387,000\$'lık bir mühendislik projesinin risk yanıt planını henüz yeni tamamladı. Muhtemelen SIRADAKİ yapacağı iş aşağıdakilerden hangisidir?
- A. Projenin toplam risk derecesini belirlemek.
 - B. Proje çizimlerinde görülen riskleri analiz etmeye başlamak.
 - C. Proje iş kırılım yapısına çalışma paketleri eklemek.
 - D. Proje riskini tekrar değerlendirmek.
18. Bir proje yöneticisi bir dizi riskin olasılık ve etkisini belirlemek için farklı paydaşlara sorular soruyor. Sonrasında varsayımları analiz ediyor. Risk yönetiminin bir sonraki aşamasına geçmek üzere ise bu bilgiler ışığında, proje yöneticisinin yapmayı unuttuğu şey nedir?
- A. Risk analizinde trendleri değerlendirmek.

- B. Tetikleyicileri belirlemek.
- C. Standartlaştırılmış bir risk derecelendirme matrisi sunmak.
- D. Geri çekilme planı yaratmak.

19. Bir proje yöneticisi proje ekibini topluyor, projede 56 risk tanımlıyor, riskleri neyin tetikleyeceğini belirliyor, risk derecelendirme matrisinde onları derecelendiriyor, varsayımları test ediyor ve kullandığı verinin kalitesini değerlendiriyor. Ekip ise risk yönetim sürecinde ilerlemeye devam ediyor. Proje yöneticisinin yapmayı unuttuğu şey nedir?

- A. Simülasyon
- B. Risk azaltma
- C. Proje için toplam risk derecelendirmesi
- D. Diğer paydaşların katılımı

20. Daha önce hiç yapılmamış olan yeni büyük bir üretim tesisinin inşaatında proje yöneticisisiniz. Proje maliyetinin 30,000,000\$ olması tahmin ediliyor ve üç satıcı kullanılacak. Proje bir kez başladığında iptal edilemez çünkü tesis ve teçhizat açısından büyük harcamalar yapılacak. Proje yöneticisi olarak aşağıdakilerden hangisine dikkat etmek EN önemlidir?

- A. Satıcılardan gelen tüm maliyet tekliflerini gözden geçirmek.
- B. Bütçe yedeklerini incelemek.
- C. Proje başlatma belgesini tamamlamak.
- D. Risklerin tanımlanmasını gerçekleştirmek.

21. Risk Yönetiminin Planlanması süreci esnasında ekibiniz 434 risk ve bu risklere ait 16 ana sebep elde ediyor. Proje, ekibin bir arada çalıştığı proje serisinin sonuncu projesidir. Sponsor çok destekleyici ve proje çalışmasının tamamlandığı ve tüm anahtar paydaşlar tarafından imzalandığına emin olmak için çok fazla zaman harcadı.

Proje planlaması esnasında, proje ekibi bir riskin azaltılması veya ona karşı sigorta yapılması için etkin bir yöntem bulamadı. Bu çalışma dışarı yaptırılmaz veya göz ardı edilemez. EN İYİ çözüm ne olabilir?

- A. Riski kabul etmek.
- B. Riski azaltmak için yollar aramaya devam etmek.
- C. Riskten kaçınmak için yollar aramak.

D. Riski transfer etmek için yollar aramak.

22. Bir proje yöneticisi projesindeki riskleri sayısallaştırıyor. Uzmanlarının çoğu iş dışında ama dahil edilmeyi istiyorlar. Bu nasıl yapılabilir?

A. İnterneti araç olarak kullanarak Monte Carlo analizini kullanmak.

B. Kritik yol metodunu uygulamak.

C. Tavsiye edilen düzeltici eylemler için seçenekleri belirlemek.

D. Delphi tekniğini uygulamak.

23. Tecrübeli bir proje yöneticisi bilgi teknolojileri entegrasyonu işi yapan büyük bir firma için çalışmaya başlıyor. Yöneticisi proje başlatma belgesinin bir taslağını kendisine sağlıyor ve derhal projedeki risklerin bir analizini kendisine sunmasını istiyor. Aşağıdakilerden hangisi bu çaba için EN İYİ yardımcı olacaktır.

A. PM Network Magazininde bir makale

B. Proje planlama sürecinden proje kapsam bildirimini

C. Proje planlama sürecinden proje kaynak planı.

D. Geçmişte başarısız olan benzer bir projenin ekip üyesi ile bir diyalog.

24. Yeni, büyük ve karmaşık bir projenin yöneticisi olarak atandınız. Proje iş açısından kritik olduğu ve çok göz önünde olduğu için, üst yönetim mümkün olan en kısa sürede sizden proje risklerini analiz etmenizi ve bunlar için risk yanıt stratejisi hazırlamanızı istiyor. Organizasyonun çok seyrek kullanılan veya takip edilen risk yönetimi prosedürleri bulunmakta ve risklerin kötü şekilde ele alındığının tarihçesi de mevcut. İki hafta içinde projenin ilk kilometre taşı var. Risk yanıtlarını planlarken, aşağıdakilerden hangisinden bilgi almak genellikle EN AZ önemlidir?

A. Proje ekip üyeleri

B. Proje sponsoru

C. Risk yönetimi politikaları ve şablonlarından sorumlu olan bireyler

D. Anahtar paydaşlar

25. Ülke genelindeki saha ofislerinde yeni bir teknoloji uygulamaya koymayı amaçlayan iki yıllık bir projenin tam ortasındasınız. Yükseltme işlemi tamamlanmak üzere iken bir kasırga elektriğin

kesilmesine neden oluyor. Elektrik geri geldiğinde tüm proje raporları ve tarihsel bilgiler kayboluyor ve bunları geri getirmenin hiç mümkünatı bulunmuyor. Bu problemi önlemek için ne yapılmalıydı?

- A. Sigorta satın almak.
- B. Yedek finansmanı planlamak.
- C. Hava durumunu izlemek ve beklenmedik durum planına sahip olmak.
- D. Kurulumu kasırga sezonunun dışında bir zamana çizelgelemek

26. Bir sistem geliştirme projesinin proje kapanışı yaklaşıyor iken daha önceden tanımlanmamış bir risk keşfediliyor. Bu durum potansiyel olarak projenin toplam teslimat yeteneğini etkileyecek. SONRAKİ adımda ne yapılması gerekir?

- A. Riskin maliyet, kapsam veya zaman çizelgesine potansiyel etkileri konusunda proje sponsorunu uyarmak.
- B. Riski nitelendirmek.
- C. Bir risk yanıtı planlaması yaparak riski azaltın.
- D. Geçici çözüm planı geliştirmek.

27. Bir projenin maliyet performans endeksi (CPI) 0.6 ve projenin zaman çizelgesi performans endeksi (CPI) 0.71. Projede 625 çalışma paketi var ve dört yıllık bir periyot içinde tamamlanması bekleniyor. Ekip üyeleri aşırı tecrübesiz ve proje yönetici uygun planlama için çok az destek alıyor. Yapılacak EN İYİ şey aşağıdakilerden hangisidir?

- A. Risklerin tanımlanması ve analizini güncellemek.
- B. Maliyet tahminlerini iyileştirmek için daha fazla zaman harcamak.
- C. Mümkün olan en fazla sayıda çalışma paketini elemek.
- D. Sorumluluk atama matrisini tekrar organize etmek.

28. Risk yanıtlarınızı hazırlarken ilave riskler tanımladınız. Bu durumda ne yapmalısınız?

- A. Yeni riski karşılamak için projeye yedekler eklemek ve yönetimi bilgilendirmek.
- B. Risk öğelerini belgelemek, meydana gelenlerin sonucunda olasılık ve etki esas alınarak beklenen parasal değeri hesaplamak.
- C. Risk olaylarını ve bunlara ilişkin maliyetleri belirlemek ve ardından bu maliyeti proje yöneticisine bir yedek olarak eklemek.

D. Proje bütçesine %10 beklenmedik durum eklemek ve müşteriyi haberdar etmek.

29. İkinci fazına girmek üzere olan yeni bir telekomünikasyon projesine proje yöneticisi olarak atandınız. Projede çok sayıda risk gözüküyor ama kimse bu riskleri muhtemel proje sonuçlarına göre ele almak için değerlendirmemiş. Yapılması gereken iş nedir?

- A. Risk Yönetiminin Planlanması
- B. Niceliksel Risk Analizinin Yapılması
- C. Risk Yanıtlarının Planlanması
- D. Risklerin İzlenmesi ve Kontrol Edilmesi

30. Projenin yürütülmesi sırasında, ekip üyelerinden biri risk listesinde olmayan bir risk tanımlıyor. Ne yapmalısınız?

- A. Ekip üyesinin riski nasıl tanımladığına dair daha fazla bilgi edinin çünkü hali hazırda detaylı bir risk analizi gerçekleştirdiniz ve bu riski tanımlamadınız.
- B. Riski göz ardı edin çünkü riskler proje planlaması esnasında tanımlanırlar.
- C. Müşteriyi risk hakkında bilgilendirin.
- D. Riski analiz edin.

31. Projenin yürütülmesi esnasında, risk listesinde bulunmayan büyük bir problem meydana geldi. İlk olarak ne yapmalısınız?

- A. Geçici çözüm planı yaratın.
- B. Risklerin Tanımlanması sürecini tekrar değerlendirin.
- C. Problemin beklenmedik etkileri olup olmadığına bakın.
- D. Yönetime bildirin.

32. Müşteri proje riskini arttıracak bir değişiklik talebinde bulunuyor. Tüm herşeyden önce aşağıdakilerden hangisini yapmalısınız?

- A. Yeni maliyet tahminine riskin beklenen parasal değerini dahil etmek.
- B. Değişikliğin etkileri hakkında müşteri ile konuşmak.
- C. Değişikliğin etkilerini ekip ile birlikte analiz etmek.

D. Risk yönetimi planını değiştirmek.

33. Aşağıdakilerden hangisi Delphi tekniğinin başlıca karakteristik özelliklerinden biridir?

A. Önceki projelerin tarihsel kayıtlarından kestirim

B. Uzman görüşü

C. Analitik hiyerarşik süreç

D. Aşağıdan-yukarıya yaklaşım

34. Bir projenin bazı problemleri bulunuyordu ama şimdi kontrol altında gözüküyor. Son aylarda, yedeklerin hemen hemen tamamı kullanıldı ve olayların tahmin edilen en negatif etkileri gerçekleşti. Geriye dört aktivite kaldı ve bunların ikisi kritik yol üzerinde. Yönetim, proje yöneticisini ilave kâr elde edilebilmesi için projenin planlanandan iki hafta daha erken tamamlanmasının daha iyi olacağını bildiriyor. Yanıt olarak proje yöneticisi ileride ekibin yapacağı işlerle ilgili başka şirketlere teknik teklif talebi gönderiyor, umuyor ki başka şirketler işi daha hızlı yapabilir. Proje yöneticisinin ne ile çalışmaya teşebbüs ettiği söylenebilir?

A. Yedek.

B. Fırsatlar.

C. Kapsam doğrulama.

D. Tehditler.

35. Monte Carlo analizi ne için kullanılır?

A. Projenin içerdiği riske dair bir gösterge elde etmek

B. Bir aktivitenin uzunluğunu tahmin etmek.

C. Aktivitelerin meydana gelme sırasını simule etmek.

D. Ekstra personel ihtiyacı olduğunu yönetime ispat etmek.

36. Bir proje eji bir proje yönetim planı oluştururken, yönetim kendilerinden en kısa sürede proje risklerini tanımlamalarını ve bunlarla ilgili niteliksel çıktı sağlamalarını istiyor. Proje ekibi ne sağlamalıdır?

A. Proje risklerinin önceliklendirilmiş listesi

B. Risk tetikleyicileri

- C. Beklenmedik durum yedekleri
- D. Zaman ve maliyet hedeflerine ulaşma olasılığı

37. Bir proje yöneticisi risk yanıtı planı oluşturuyor. Ancak her risk yanıtı önerisi için, bu yanıtın sebep olduğu başka bir risk tanımlanıyor. Proje yöneticisinin yapacağı EN İYİ şey aşağıdakilerden hangisidir?

- A. Yeni riski belgelemek ve Risk Yanıtlarının Planlanması sürecine devam etmek.
- B. Proje çalışmasının daha iyi anlaşıldığına emin olmak.
- C. Risk yanıtlarının açıkça tanımlandığına emin olmak için daha fazla zaman harcamak.
- D. Riskler gözden kaçabildiği için Risklerin Tanımlanması sürecine daha fazla insanın dahil olmasını sağlamak.

38. İzleme listesi aşağıdaki risk yönetim süreçlerinden hangisinin bir çıktısıdır?

- A. Risk Yanıtlarının Planlanması
- B. Niceliksel Risk Analizinin Yapılması
- C. Niteliksel Risk Analizinin Yapılması
- D. Risk Yönetiminin Planlanması

39. Risklerin Tanımlanması süreci esnasında, bir proje yöneticisi, tüm paydaşlar tarafından çeşitli yöntemler kullanılarak belirlenen uzun bir risk listesi yapıyor. Daha sonra tüm bu risklerin anlaşıldığına ve tetikleyicilerin belirlendiğine emin oluyor. Daha sonra Risk Yanıtlarının Planlanması sürecinde, paydaşlar tarafından belirlenen tüm riskleri ele alarak bunları azaltmanın yollarını belirliyor. Yaptığı yanlış nedir?

- A. Proje yöneticisi paydaşların dahil olması için Niteliksel Risk Analizinin Yapılması sürecine kadar beklemeliydi.
- B. Risk Yanıtlarının Planlanması sürecine daha fazla insan dahil olmalıydı.
- C. Proje yöneticisi Geçici Çözüm Planı yaratmalıydı.
- D. Risklerin Tanımlanması sürecine kadar tetikleyiciler tanımlanmamıştır.

40. Aşağıdakilerden hangisi tüm ekip toplantılarında bir gündem maddesi olmak ZORUNDADIR?

- A. Proje risklerinin tartışılması

- B. Mevcut aktivitelerin durumu
- C. Yeni aktivitelerin belirlenmesi
- D. Proje problemlerinin gözden geçirilmesi

1. Cevap D

Açıklama: Sigorta primleri hangi risk yanıt stratejisini kullanmaya karar verdiğiniz zaman ortaya çıkar.

2. Cevap C

Açıklama: Beklenen Parasal Değer (EMV) şu şekilde hesaplanır: $EMV = Olasılık \times Etki$. Hem pozitif hem de negatif değerleri hesaplamamız ve ardından onları toplamamız gerekmektedir.

$$0.6 \times 100,000\$ = 60,000\$ \quad 0.4 \times (100,000\$) = (40,000\$)$$

$$\text{Beklenen Parasal Değer} = 60,000\$ - 40,000\$ = 20,000\$ \text{ kâr}$$

3. Cevap C

Açıklama: Bu soru sizi biraz çıldırttı öyle değil mi? Soruyu tekrar okuyun! Şıklardaki aralıklara baktığınızda, A şıkta 10 gün, B şıkta 8 gün, C şıkta 7 gün göreceksiniz. En küçük aralık tahmini en az riskli olandır. Bu nedenle cevap C şıktır. +/- 3 sigma kelimesinin konu ile ilgisi bulunmamaktadır. Uzun ve konu ile ilgisiz bilgiler içeren soruları okuma alıştırmaları yapın.

4. Cevap A

Açıklama: Maliyet artışları (B şıkta) ve sözleşme itafları (C şıkta) ile de zaman çizelgesi ile çatışmaz. D şıkta "İmplementasyon sonrası" kelimelerine dikkat edin. Bu da kesinlikle proje zaman çizelgesi ile çatışmayacaktır. Sadece A şıkta bir zaman gecikmesinden bahsetmektedir.

5. Cevap B

Açıklama: Eğer bunu yanlış yaparsanız kendinizi kötü hissetmeyin. Çoğu insan bu soruyu kaçırabilir. Hesap gerekmemekte. Eğer bir ayda %20 ihtimal varsa. Dördüncü ayda da %20 ihtimal olmalıdır.

6. Cevap C

Açıklama: Beklenen Parasal Değer olasılık ile etkinin çarpılması ile hesaplanır, bu durumda, $EMV = 0.9 \times 10,000\$ = 9,000\$$.

7. Cevap B

Açıklama: Bu yanıltıcı bir soru. Riskler Risklerin Tanımlanması süreci esnasında tanımlanır ama yeni ortaya çıkan riskler Risklerin İzlenmesi ve Kontrol Edilmesi sürecinde tanımlanır.

8. Cevap B

Açıklama: Riskler proje boyunca değişir. Kritik olmayan risklerin kritik hale gelmediklerinden emin olmak için riskleri proje boyunca aralarda gözden geçirmelisiniz.

9. Cevap D

Açıklama: Proje durum raporları (D şıkkı) risk yönetimine bir girdi olabilir. Ancak, risk yönetimini ilk defa tamamlarken, proje durum raporları elinizde olmayacak. Bu sebeple, proje durum raporları her zaman risk yönetiminin bir girdisi değildirler.

10. Cevap A

Açıklama: Eğer paydaşların toleranslarını biliyorsanız, onların farklı durumlara ve farklı risk olaylarına karşı nasıl tepki göstereceklerine karar verebilirsiniz. Bu bilgiyi her bir çalışma paketine veya aktiviteye risk seviyeleri atamak için kullanın.

11. Cevap D

Açıklama: Proje başlatma belgesinde değişiklik yapmak her zaman gerekli değildir. Esasen, proje başlatma belgesindeki değişiklik proje için temel bir değişikliktir ve proje yönetim planının tüm yönlerinde başlıca bir düzeltme gerektirebilir. Diğer şıkların bir riskin sonucu olarak meydana gelmesi için çok sayıda sebep bulunmaktadır. Bir sözleşme ancak riskler bilindikten sonra yaratılabildiği için (bir sözleşme riskleri transfer etmenin bir aracıdır) A şıkkının istisna olamayacağı mantıklıdır. Proje yönetim planı (B şıkkı) değişiklik yapılmış bir İKY'yi içermesi için değiştirilebilir ve yeni çalışma paketleri riski azaltma ile ilgili olabilir. İletişim yönetimi planı (C şıkkı) riskleri yönlendirmenin bir yolu olarak değişebilir. D şıkkı en iyi cevaptır.

12. Cevap B

Açıklama: Riski azaltmak için (A şıkkı), hem olayın gerçekleşme ihtimalini hem de etkisini azaltabiliriz. Çoğu insan sigortayı, riskin etkisini azaltmanın bir yolu olarak kullanmayı düşünür. Ancak, riski azaltmak risk olayı gerçekleşmeden önce aksiyon almaktır. Sigorta satın almak böyle bir eylem değildir. Riski kabul etmek (C şıkkı) sigorta satın almak gibi bir eylemi içermez. Riskten sakınmak (D şıkkı) demek projeyi yürütme şeklimizi değiştirmemiz, bu sayede riskin artık bir faktör olmaması anlamına gelmektedir. Transfer ise riski başka bir partiye aktarmaktır.

13. Cevap C

Açıklama: Eğer bir olayın kesin maliyet etkisini belirleyemezseniz, düşük, orta, yüksek vb. gibi niteliksel tahminler kullanın.

14. Cevap A

Açıklama: Öncelikle risk (B şıkkı), süreç güncellemeleri (C şıkkı) ve sonra değişiklik talepleri (D şıkkı) Risk Yanıtlarının Planlanması sürecinin çıktıları değildirler. A şıkkındaki öğelerin tümü Risk Yanıtlarının Planlanması sürecinin birer çıktılarıdır ve bu nedenle A şıkkı doğru cevaptır.

15. Cevap D

Açıklama: Geçici çözüm planı, risk listesinde bulunmayan ancak meydana gelen bir riskin nasıl ele alınacağına belirlenmesine atıfta bulunur. Eğer riskler meydana geldiyse proje Risklerin İzlenmesi ve Kontrol Edilmesi sürecindedir.

16. Cevap C

Açıklama: Transfer, bir risk yanıt stratejisidir.

17. Cevap C

Açıklama: Durum projenin planlanması esnasında oluyor. İlerlemeden önce planlama mutlaka tamamlanmalıdır. Projenin risk derecesini belirlemek (A şıkkı) Niteliksel Risk Analizinin Yapılması süreci esnasında yapılır ve hali hazırda yapılmış olmalıdır. B şıkkı ise projenin yürütülmesi esnasında yapılır. Proje riskinin yeniden değerlendirilmesi (D şıkkı) Risklerin İzlenmesi ve Kontrol Edilmesi esnasında meydana gelir. Ama soruda risk yönetimi sürecinde sıradaki hangisidir diye sormamaktadır, sadece sıradaki nedir diye sormaktadır. Tek seçenek olan C şıkkı yinelemelerin bir tekrarı olarak projenin planlanmasında riskten sonra gelir. Artık planlamanın sırasını biliyor musunuz?

18. Cevap C

Açıklama: Niteliksel Risk Analizinin Yapılması sürecindeki aktiviteler olasılık ve etki tanımı, varsayım testi (veri kalitesi değerlendirmesi) ve olasılık ve etki matrisinin geliştirilmesidir.

19. Cevap D

Açıklama: Daha fazla risk tanımlanabilmesi için paydaşların girdisinin gerekmesi haricinde şu ana kadar kullandıkları süreç iyidir.

20. Cevap D

Açıklama: A şıkkı yapılabilir ama bahsedilen duruma dayanarak zorunlu bir durum değildir. B şıkkı da olabilir ama risk planlama tamamlanıncaya kadar olamaz. C şıkkındaki gibi, proje başlatma belgesini dikkatli bir şekilde tamamlamak her zaman önemlidir ama bu durumda detaylı özen gerektiren başka meseleler bulunmaktadır ve bu nedenle C şıkkı en iyi olamaz. Proje daha önceden hiç yapılmadığı için ve büyük çapta maliyet harcaması olacağı için proje yöneticisi için en iyisi risk yönetimi üzerinde daha fazla zaman ayırmaktır. Risk tanımlama en proaktif yanıt olacaktır ve proje üzerinde en büyük pozitif etkiye sahip olacaktır.

21. Cevap A

Açıklama: Bu soru risk türlerinin gerçek hayat durumları ile ilgilidir. İlk paragrafın tümünün konu ile alakasız olduğunu fark ettiniz mi? Soruya dayanarak, işten kaçınmak için onu silip atamazsınız veya sigorta veyahut riski transfer etme seçeneklerini de seçemezsiniz. Kabul etme tek doğru seçenek olarak geriye kalmaktadır.

22. Cevap D

Açıklama: Delphi tekniği teknik meselelerle, gerekli proje veya ürün kapsamı veya risklerle ilgili uzman görüşlerini almak için kullanılan en yaygın tekniktir.

23. Cevap D

Açıklama: Bu durumun başlangıç süreci grubu esnasında gerçekleştiğini fark ettiniz mi? B ve C şıkları proje planlama süreci esnasında yaratılırlar ve bu nedenle henüz mevcut değildirler. Bu nedenle hangisinin daha büyük değer sağladığına karar vermek için elimizde A veya D şıkları kalmıştır. D şıkında elde edilen bilginin şirketiniz için daha özel olması nedeniyle, en iyi seçenektir.

24. Cevap B

Açıklama: Ekip üyeleri (A şıkkı) proje ve projenin ürünü hakkında bilgi sahibi olacaklar ve bu bilginin risk yanıtlarına katkısı oldukça fazla olacak. Risk şablonlarından sorumlu olanlar (C şıkkı) önceki projelerden şablonları sağlamaya muvaffak olacağından (tarihsel kayıtlar) çok önemli olacaktır. Anahtar paydaşlar (D şıkkı) "Bunun hakkında ne yapacağız?" sorusunu planlamaya yardım etmek için projenin teknik işleri hakkında daha fazla bilgiye sahip olacaktır. Bu durumda D şıkkı en az önemli gibi durmamaktadır. Sponsor (B şıkkı) problemleri çözmek için ne iş yapılması gerektiğine dair çok az bilgi

sahibi olabilir. Sponsorun projeye dâhil olması ve risklerin tanımlanmasına yardımcı olması gerekir. Hatta başkaları tarafından yaratılan yanıt planlarını onaylayabilirler ama genellikle yanıt planlarına katkıda bulunanların başında gelmemektedirler. Bu B şikkını en iyi seçenek yapmaktadır.

25. Cevap C

Açıklama: Risk burada, güç kesintisi sebebiyle veri kaybıdır. A şikkı problemi “azaltma” ile ilgili değildir, riski transfer eder. Bir yedek finansmanı (B şikkı) kabul stratejisidir ve güç kesintisinin ardından maliyet faktörlerini çözmekte yardımcı olur ama ne olasılığını ne de etkisini azaltabilir. Kurulumu farklı bir zamana planlayarak kasırgadan kaçınmak (D şikkı) güç kesintisi riskini azaltır ama proje zaman çizelgesi üzerinde büyük bir negatif etkisi olabilir ve bu yüzden en iyi cevap değildir. Daha iyi olan azaltma seçenekleri (C ve D şikkı) arasında hava durumunu takip etmek ve beklenmedik durum planını ne zaman uygulayacağımızı bilmek bulunmaktadır.

26. Cevap B

Açıklama: Sponsor ile konuşmadan önce problemi analiz etmeniz gerekir (A şikkı). Riski nitelendirmeden önce azaltamazsınız (C şikkı). Geçici çözüm planı (D şikkı) meydana gelen bir riske karşı planlanmamış bir yanıttır. Bu risk ise tanımlanmış ancak meydana gelmemiştir. Bu durumda geçici çözüm planı yaratarak bir aksiyon alınmasına gerek yoktur. Riskin nitelendirilmesi (B şikkı) riskin ne kadar büyük olduğuna dair size bir gösterge sunar. Bu bilgi nasıl devam edeceğinize karar verirken size yardımcı olur.

27. Cevap A

Açıklama: Proje şimdiye kadar temel çizgiden saptığı için, güncellenmiş risk tanımlaması ve risk analizi uygulanmalıdır.

28. Cevap B

Açıklama: Yeni bir risk tanımlandığında, risk yönetimi sürecinden geçmelidir. A şikkı en iyi cevap olamaz, çünkü öncelikle riskin olasılık ve etkisini belirlemeniz ve ardından Risk Yanıtlarının Planlanması süreci ile etkisini azaltmaya çalışmanız gerekir. Sadece bu çabalardan sonra, yedekleri ekleyebilirsiniz. C şikkı sadece maliyetlere çözüm bulmaktadır ama bir de zaman etkisi olabilir. Bu seçenek ayrıca Risk Yanıtlarının Planlanması çalışmasını da göz ardı etmektedir. D şikkı en iyi cevap olamaz çünkü riskin detaylı analizine dayanarak yedekleri belirlemek daha iyidir. Bu nedenle en iyi seçenek B şikkıdır.

29. Cevap A

Açıklama: Projenin zaten başladığını fark ettiniz mi? Risk yönetimi proje yönetimi için gerekli bir bileşendir. Risk yönetimi sürecini Risk Yönetiminin Planlanması sürecinden başlayarak tamamlamak zorundasınız ve bu da A şıkkını doğru seçenek yapar.

30. Cevap D

Açıklama: Önce, riskin ne gerektirdiğini ve projeye etkisini belirlemek istiyorsunuz, sonrasında ise riske istinaden hangi eylemleri uygulayacağınıza karar verirsiniz.

31. Cevap A

Açıklama: Bunun henüz tanımlanmış bir problem olmaktan ziyade meydana gelmiş bir problem olduğuna dikkat edin. Doğru süreci izlemek profesyonel ve sosyal sorumluluk sürecinin bir parçasıdır. Daha önceden tanımlanmamış bir problem veya risk meydana geldiğinden dolayı B ve C seçeneklerini uygulamak önemlidir. Ama, bunlar sizin ilk seçenekleriniz değildir. Yönetimi uyarman ihtiyacınız doğabilir (D şıkkı) ama bu proaktiften ziyade reaktif bir yaklaşımdır ve ilk yapılması gereken şey değildir.

32. Cevap C

Açıklama: Bu yineleyen bir konudur. İlk olarak, değişikliğin etkisini değerlendirmelisiniz, sonrasında seçenekleri belirlemelisiniz. Daha sonra yönetime ve müşteriye gidebilirsiniz.

33. Cevap B

Açıklama: Delphi tekniği uzmanları kullanır ve bir konsensüs oluşturur. Bu nedenle uzman görüşü başlıca karakteristik özelliğidir.

34. Cevap B

Açıklama: Sorunun metni kafa karıştırıcı olabilir. Durumda yedekten (A şıkkı) bahsedilmekte ama proje yöneticisi aldığı aksiyonda yedeklerle ilgilenmemekte. C şıkkı resmi onay almak için müşteri ile görüşmeyi içermekte, bu nedenle en iyi seçenek olamaz. D şıkkı da en iyi seçenek olamaz çünkü proje yöneticisi iyi bir şeyler yapmaya çalışmakta, gerçekleşip gerçekleşmeyeceği kesin olmayan bir negatif etki veya tehdit ile ilgilenmemekte. Proje yöneticisi proje üzerindeki pozitif bir etkinin gerçekleşme ihtimalini artırmaya çalışmakta. Bu yüzden B şıkkı en iyidir.

35. Cevap A

Açıklama: Hani seçeneklerin yarısının doğru olduğuna dikkat edin. Monte Carlo size bir aktivite tahmininin değişmesi gerektiğini bilmenize yardımcı olabilir ama aktivite tahmininin ne olması gerektiğini söylemez (B şıkkı). Monte Carlo bir simülasyondur ama zamanı simüle eder, aktivitelerin sırasını değil. Monte Carlo bir şeyleri yönetime ispatlamak için kullanılabilir (D şıkkı) ama ana odak noktası personel değil zamandır. Riskler Monte Carlo analizi (A şıkkı) kullanılarak değerlendirilebilir. PERT (Program Değerlendirme ve Gözden Geçirme Tekniği) tahminlerinin girdilerini ve ağ şemasını ele alarak tüm proje riski hakkında daha iyi bir genel bakış elde edebilirsiniz.

36. Cevap A

Açıklama: Soruda aslen şu sorulmaktadır, “Niteliksel Risk Analizinin Yapılması sürecinin çıktısı nedir?”. Sadece A şıkkı kriterleri karşılamaktadır. B ve C şıkları Risk Yanıtlarının Planlanması sürecinin bir parçasıdır. D şıkkı ise Niceliksel Risk Analizinin Yapılması süreci esnasında meydana gelir.

37. Cevap A

Açıklama: Sorunun ikincil riskleri tanımladığını fark ettiniz mi? İkincil riskleri tanımlamak iyidir ve Risk Yanıtlarının Planlanması süreci tamamlanırken olması beklenir. Bunu aklımızda tutarak yapılacak en iyi şeyin A şıkkı olduğunu unutmayın.

38. Cevap C

Açıklama: Bir izleme listesi düşük öncelikli risklerden meydana gelir. Niteliksel Risk Analizinin Yapılması süreci esnasında risk sürecinde daha fazla ilerleyebilmek için risklerin çok düşük öncelikli veya çok düşük etkili olup olmadıklarına karar verilir.

39. Cevap B

Açıklama: Paydaşlar (A şıkkı) Risklerin Tanımlanması sürecine dâhil olurlar. Geçici Çözüm Planı (C şıkkı) risk sürecinde daha sonra yaratılır. Risk Yanıtlarının Planlanması süreci tüm risk yanıt sahiplerinin ve muhtemelen diğerlerinin katılımını içermek zorundadır. Bu durum B şıkkı doğru cevap yapmaktadır.

40. Cevap A

Açıklama: Riskler oldukça önemlidir ve her ekip toplantısında tartışılmalıdır.