PMBOK4 - PMBOK5 GEÇİŞİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

PMP (Project Management Professional) “Proje Yönetimi Uzmanı” anlamına gelen bir kısaltma olup, PMI (Project Management Institute) tarafından yapılan sertifikasyon sınavının kısa adıdır.

PMI, PMP sınavını kendi belirlediği PMBOK (Project Management Body of Knowledge)(Proje Yönetimi Bilgi Birikimi Kılavuzu) standardı çerçevesinde yapmaktadır. bu standardın ilk versiyonu 1996, ikinci versiyonu 2000, üçüncü versiyonu 2004, dördüncü versiyonu 2008, beşinci ve son versiyonu PMBOK5 adıyla 2013 yılında çıkmıştır. PMBOK, 10 dilde yayınlanmış olup, 2010 yılında bu dillere Türkçe de eklenmiştir.

PMBOK versiyonları arasında bazı değişiklikler bulunmakta olup PMBOK5 ile PMBOK4 arasındaki bazı değişiklikler bu yazının asıl konusudur.

PMBOK4’te toplam 42 olan süreç sayısı PMBOK5 ile 47’ye çıkmıştır. Böylece 5 yeni süreç (proses) eklenmiştir. PMBOK4’te toplam 12 olan Proje bilgi alanı sayısı PMBOK5 ile 13’e çıkmıştır. Ayrıca Proje bilgi alanlarının altındaki süreçlerden 13 tanesinin ya ismi değiştirilmiş ya da yer aldığı bilgi alanı değiştirilmiştir.

PMBOK5’in içeriği ve PMBOK4 ile PMBOK5 arasındaki farklar özetle şunlardır.

PMBOK5’teki Proje süreç grupları:

- Başlangıç Süreç Grubu (Initiating Process Group)

- Planlama Süreç Grubu (Planning Process Group)

- Yürütme Süreç Grubu (Executing Process Group)

- İzleme ve Kontrol Süreç Grubu (Monitoring Process Group)

- Kapanış Süreç Grubu (Closing Process Group)

PMBOK5’teki Proje bilgi alanları:

- Proje Entegrasyon Yönetimi (Project Integration Management)

- Proje Kapsam Yönetimi (Project Scope Management)

- Proje Zaman Yönetimi (Project Time Management)

- Proje Maliyet Yönetimi (Project Cost Management)

- Proje Kalite Yönetimi (Project Quality Management)

- Proje İnsan kaynakları Yönetimi (Project Human Resources Management)

- Proje İletişim Yönetimi (Project Communications Management)

- Proje Risk Yönetimi (Project Risk Management)

- Proje Tedarik Yönetimi (Project Procurement Management)

- Proje Paydaş Yönetimi (Project Stakeholder Management)

Bu kapsamda PMBOK5’te Proje bilgi alanlarında oluşan değişiklikler:

- Proje Kapsam Yönetimi’nde 5 olan süreç sayısı 6’ya yükseldi.

- Proje Zaman Yönetimi’nde 6 olan süreç sayısı 7’ye yükseldi.

- Proje Maliyet Yönetimi’nde 3 olan süreç sayısı 4’e yükseldi.

- Proje İletişim Yönetimi’nde 5 olan süreç sayısı 3’e düştü. buradaki 2 süreç Proje Paydaş Yönetimi bilgi alanına eklendi.

- Yeni eklenen Proje Paydaş Yönetimi bilgi alanında 4 adet süreç yer almaktadır.

PMBOK4 ile PMBOK5 arasındaki farkların detayları:

- PMBOK4’te, Proje Entegrasyon Yönetimi (Project Integration Management) bilgi alanında yer alan “Projenin Yürütülmesinin Yönlendirilmesi ve Yönetilmesi” (Direct and Manage Project Execution) sürecinin adı, PMBOK5’te “Proje Çalışmalarının Yönlendirilmesi ve Yönetilmesi” (Direct and Manage Project Work) bilgi alanında yer almaktadır.

- PMBOK5’te, Proje Kapsam Yönetimi (Project Scope Management) bilgi alanına “Kapsam Yönetiminin Planlanması” (Plan Scope Management) süreci eklenmiştir.

- PMBOK4’te, Proje Kapsam Yönetimi (Project Scope Management) bilgi alanında “Kapsamın Doğrulanması” (Verify Scope) adıyla yer alan sürecin adı PMBOK5’te “Kapsamın Onaylanması” (Validate Scope) olarak değiştirilmiştir.

- PMBOK5’te, Proje Zaman Yönetimi (Project Time Management) bilgi alanına “Zaman Çizelgesi Yönetiminin Planlanması” (Plan Schedule Management) süreci eklenmiştir.

- PMBOK5’te, Proje maliyet Yönetimi (Project Cost Management) bilgi alanına “Maliyet Yönetiminin Planlanması” (Plan Cost Management) süreci eklenmiştir.

- PMBOK4’te, Proje İnsan Kaynakları Yönetimi (Project Human Resources Management) bilgi alanında yer alan “İnsan Kaynakları Planının Geliştirilmesi” (Develop Human Resource Plan) sürecinin PMBOK5’te adı “İnsan Kaynakları Yönetiminin Planlanması” (Plan Human Resource Management) olarak değiştirilmiştir.

- PMBOK4’te, Proje Kalite Yönetimi (Project Quality Management) bilgi alanında yer alan “Kalitenin Planlanması” (Plan Quality) sürecinin PMBOK5’te adı “Kalite Yönetiminin Planlanması” (Plan Quality Management) olarak değiştirilmiştir.

- PMBOK4’te, Proje Kalite Yönetimi (Project Quality Management) bilgi alanında “Kalite Kontrolünün Gerçekleştirilmesi” (Perform Quality Control) adıyla yer alan sürecin adı PMBOK5’te “Kalitenin Kontrolü” (Control Quality) olarak değiştirilmiştir.

- PMBOK4’te, Proje İletişim Yönetimi (Project Communications Management) bilgi alanında yer alan “Paydaşların Belirlenmesi” (Identify Stakeholders) süreci, PMBOK5’te Proje Paydaş Yönetimi (Project Stakeholder Management) bilgi alanında yer almaktadır.

- PMBOK4’te, Proje İletişim Yönetimi (Project Communications Management) bilgi alanında yer alan “İletişimin Planlanması” (Plan Communications) sürecinin PMBOK5’te adı “İletişim Yönetiminin Planlanması” (Plan Communications Management) olarak değiştirilmiştir.

- PMBOK4’te, Proje İletişim Yönetimi (Project Communications Management) bilgi alanında yer alan “Bilgilerin Dağıtılması” (Distribute Information) süreci PMBOK5’te yer almamaktadır.

- PMBOK4’te, Proje İletişim Yönetimi (Project Communications Management) bilgi alanında yer alan “Paydaş Beklentilerinin Yönetilmesi” (Manage Stakeholder Expectation) süreci PMBOK5’te yer almamaktadır.

- PMBOK4’te, Proje İletişim Yönetimi (Project Communications Management) bilgi alanında yer alan “Performansın Raporlanması” (Report performance) süreci PMBOK5’te yer almamaktadır.

- PMBOK5’te, Proje İletişim Yönetimi (Project Communications Management) bilgi alanına “İletişimin Yönetilmesi” (Manage Communications) süreci eklenmiştir.

- PMBOK5’te, Proje İletişim Yönetimi (Project Communications Management) bilgi alanına “İletişimin kontrolü” (Control Communications) süreci eklenmiştir.

- PMBOK4’te, Proje Risk Yönetimi (Project Risk Management) bilgi alanında “Risklerin İzlenmesi ve Kontrol Edilmesi” (Monitor and Control Risks) adıyla yer alan sürecin adı PMBOK5’te “Risklerin Kontrolü” (Control Risks) olarak değiştirilmiştir.

- PMBOK4’te, Proje Tedarik Yönetimi (Project Procurement Management) bilgi alanında yer alan “Tedariklerin Planlanması” (Plan Communications) sürecinin PMBOK5’te adı “Tedarik Yönetiminin Planlanması” (Plan Procurement Management) olarak değiştirilmiştir.

- PMBOK4’te, Proje Tedarik Yönetimi (Project Procurement Management) bilgi alanında “Tedarik İşlerinin İdaresi” (Administer Procurements) adıyla yer alan sürecin adı PMBOK5’te “Tedariklerin Kontrolü” (Control Procurements) olarak değiştirilmiştir.

- PMBOK4’te olmayan ama PMBOK5’te yer alan Proje Paydaş Yönetimi (Project Stakeholder Management) yeni eklenen bilgi alanıdır.

- PMBOK5’te Proje Paydaş Yönetimi (Project Stakeholder Management) bilgi alanına “Paydaş Yönetiminin Planlanması” (Plan Stakeholder Management) süreci eklenmiştir.

- PMBOK5’te Proje Paydaş Yönetimi (Project Stakeholder Management) bilgi alanına “Paydaş Katılımının Yönetilmesi” (Manage Stakeholder Engagement) süreci eklenmiştir.

- PMBOK5’te Proje Paydaş Yönetimi (Project Stakeholder Management) bilgi alanına “Paydaş Katılımının Kontrolü” (Control Stakeholder Engagement) süreci eklenmiştir.

Söz konusu değişiklikler hakkında detaylı bilgiye “Head First PMP Türkçe” kitabından ulaşabilirsiniz. Kitabı uygun fiyata satın almak için [Head First PMP Türkçe LinkedIn](https://www.linkedin.com/in/head-first-pmp-t%C3%BCrk%C3%A7e-66334287) hesabını ekleyip bize mesaj atabilir veya fatihunal@fatihunal.com.tr adresinden bize ulaşabilirsiniz.